

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

壹、業務計畫實施績效

一、教學目標執行及績效

(一) 強化學生之適應社會能力及競爭力部分

1. 各教學單位依據校訂核心能力（運動專業知識及應用、創造思考及問題解決）及基本素養（團隊合作、奧林匹克精神、服務奉獻、永續發展、國際視野、終身學習），進行課程規劃，以符合本校培養為學以精、待人以誠、生活以樸、運動以毅之體育專業人才之教育目標。
2. 本校各教學單位分別辦理專家學者講座，全年度各系共計 35 場次，教務處辦理教學助理增能研習共計辦理 3 場，增進學生全方位知能。
3. 為有效提昇本校學生畢業後之社會適應能力及提高就業能力，本校各系所之學生已分別安排校外實習課程，以達成理論、實務合一之體現環境，及時適應社會變遷之現況，培養就業競爭力。同時也由各院協助規劃選送學生至海外機構短期實習，增強學生的國際移動力。
4. 為使學生學習與實務配合，本校運動保健學系除校內體適能中心、運動傷害防護中心及各運動團隊實習合作外，更與若干國內知名企業或團隊達成實務學習之合約(如：南港/中山/文山/信義/萬華市民運動中心、台北醫學大學健身房、桃園南區育樂中心、CURVES 女性健身房、成德國中委外健身房、家豐診所、國泰、台元、佛光女籃、我型我塑、高中體總、台灣師大運動傷害防護室…等事宜)，以增加學生產業實務經驗。

(二) 加強學生輔導

1. 鼓勵學生參與社團並給予社團經費補助，並輔導學生社團申請專案，利用寒暑假、課餘時間投入志願服務工作，使學生在服務過程中增進自我成長，同時培養公民素養及責任，實現對社會之關懷。
2. 辦理友善校園相關活動結合學生品德教育實施，營造安全、溫馨、適性的學習環境。
3. 辦理交通安全、春暉專案教育及品德教育等結合社區化宣教，深入轄區各國民小學進行協同教育。
4. 於新生入學輔導聘請反愛滋講座，辦理反毒、反詐騙宣導，從新生做起，實施紮根輔導。
5. 舉辦學生消防及防災演練，建立預防機制及對突發事件之反應能力。
6. 為增進導師對自我角色與任務的知能，以提昇對學生輔導之能力及導師工作的效能，辦理 2 場導師輔導知能研討會暨導師會議，計 146 人次參加，並辦理 2 場導師工作坊，計 83 人次參加。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

7. 辦理特殊教育工作計畫相關會議共 13 場次(畢業生轉銜會議、新生及新生家長說明會、特殊教育推行委員會、ISP 會議) 輔導活動 18 場次，共計 453 人次參加、11 堂學術科課業輔導加強班，輔導 501 人次，開課時數達 120 小時。
8. 協助資源教室同學申請，計 46 科，包含課堂聽打、筆記抄寫及生活協助。
9. 102 年 9 月-12 月統計，資源教室學習輔具(筆電聽打、放大滑鼠、自動閱讀機、錄音筆、翻譯機、24 吋螢幕等設備)借出共 52 筆。
10. 102 年度身心障礙學生提報鑑定安置於 102 年 9 月 25 日完成，共計送審 15 筆資料，於 10 月 9 日大專身障生初審會議全數通過，本校另 17 位身心障礙學生資格將於第二階段鑑定安置提報送審。
11. 辦理友善校園宣導活動 1 場、校內師長特殊教育知能研習課程 1 場，師長反映熱烈，希望每年都能持續辦理知能增進課程。
12. 資源教室輔導人員參加特殊教育知能研習時數達 139 小時。
13. 102 學年度資源教室學生共 21 位學生申請特殊教育學生獎助學金，其中 15 位同學學年成績平均達 80 分以上，並協助資源教室學生申請校外特殊獎助學金，共 8 筆。
14. 資源教室學生家長諮詢及學生在校學習狀況反映，每月平均達 5 人次。
15. 由專、兼任心理師與運動心理諮詢師提供個別諮商(含運動員諮商)，共計 58 人，195 人次。
16. 專題演講 6 場，主題有做自己最佳保護者-談實習現場的性騷擾防治兩場、旅行教會我的事、迎向生涯，贏在職場~彩繪我的職涯未來、與悲傷情緒相處、雙重防護加倍幸福，共計 1,183 人次參加。
17. 班級座談 6 場，主題有打開世界之眼-談旅行兩場、不可思議之卡兩場、生涯彩虹與生涯卡兩場，共計 179 人次參加。
18. 「桌遊」人際互動團體 6 場次，共計 30 人參加。
19. 心理技能測驗與講座，共計 12 場次，含武術、射擊、高爾夫球、田徑(擲部、跳部)、舉重、體操、射箭、網球、跆拳道、田徑(中長、短跨)，共計 287 人次。
20. 針對射擊隊手、步槍所需，完成「意象訓練」團體，共計 21 位成員參加，為期 8 次團體(168 人次)。
21. 辦理運動員「生涯尋寶」團體，已完成六次團體，共計 8 位參加(48 人次)。
22. 於 2/10、2/13、2/17、2/20 辦理選手、教練、教授「正念減壓工作坊」，共計 38 人次參加。
23. 大一新生「身心適應量表」、「柯氏憂鬱量表」心理測驗，共 273 位同學接受測驗，心理師主動追蹤輔導 19 位高危險群個案。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

24. 已完成全校大三「UCAN 大專校院就業職能診斷平台」施測。
 25. 辦理體大校友回娘家活動共計 70 人次參與在校慶慶祝暨運動大會、傑出校友返校領獎表揚、校友回娘家闖關遊戲、校友會會員大會、貴賓暨校友晚宴。
 26. 為使在校學生認識未來就業市場發展之趨勢，提早做好生涯及求職之準備，102 年度共辦理 1 場校園徵才、21 場就業與職場講座活動、7 場企業參訪與觀摩，參加同學約計 1,999 人次。
 27. 辦理校友服務，包含校友證製發 76 張、更新校友通訊資料計 549 筆，配合「臺灣師範大學教育研究與評鑑中心」全面調查本校 100 學年度畢業生畢業後一年流向，因系統轉移僅提供各大專校院 SPSS 檔案，問卷總回收率達 94.86%。
 28. 102 年參加本校 9 月 13 日舉辦學生健康檢查；於 102 年 11 月 07 日下午 1:30~4:00 「重要異常項目複檢」舉辦，102 學年重要異常項目人數：尿酸異常 13 人、血液異常 3 人、腎功能異常 7 人、心電圖異常 4 人、肝功能異常 7 人、X 光異常 2 人，總計 36 人；於 102 年 11 月 28 日「高風險衛教諮詢」學生健康檢查特殊疾病追蹤輔導人數：尿蛋白異常 5 人、潛血反應 10 人、心臟異常 2 人、甲狀腺異常 3 人、藥物過敏 6 人、HBsAG 7 人、代謝性症候群 2 人、糖尿病 1 人，總計 36 人。
 29. 辦理健康促進 102 議題之代謝性症候群健康宣導共計夜間燃脂趣味競賽 1 場參加人數 65 人，醫師宣導代謝性症候群共計 3 場；辦理 H7N9 防疫宣導講座 1 場加入人數 111 人與多元宣導。
 30. 參與支援校內活動之救護工作與運動防護中心共同執行支援校內活動體育室越野賽、運動會、校慶、水上運動會、畢業典禮之醫護組工作。
 31. 執行教育部 102 年度大專校院學生健康資訊系統建置及健康資料分析計畫。
- (三) 建立學生預警機制
1. 設立專任教師 office hour，提供學生所需之課後學習與生活輔導。
 2. 依據本校學生學習預警及輔導實施辦法，每學期配合期中預警機制，授課教師提出學習成效不佳之預警學生名單並申請補救教學助理，利用課後時間密集輔導，以達協助學生提升學習成效。
 - (1) 101-2 學期補助 3 門課程，3 名補救教學助理，受輔人數共 59 名。
 - (2) 102-1 學期補助 9 門課程，8 名補救教學助理，受輔人數共 49 名。
 3. 另，依據本校教學助理助學金實施要點，為強化學生學習成效，於學期間培訓課程教學助理，針對 15 人以上游泳課、選修人數達 70 名以上、操作性課程或跨系所整合程，協助教師課前、課中及課後指導學生。
 - (1) 101-2 學期補助 83 門課程，補助 74 名一般教學助理。
 - (2) 102-1 學期補助 74 門課程 77 名補課程教學助理。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

(四) 強化教師教學能力部分

1. 102 年度共計辦理 12 場次教師成長相關活動，藉此強化教師教學能力及相關教學知能（主題分別為教學 6 場及其他 6 場）。
2. 為激勵教師提升教學品質與教學能力，102 學年度提高教學優良教師獎金，經審查遴選出教學傑出教師 1 名及教學優良教師 3 名，於年終檢討會進行公開表揚。
3. 建立 9 組教師專業學習社群，協助各領域教師增進教學職能及加深專業知能。

(五) 進行教學評鑑及落實教學單位評鑑制度部分

1. 本校為提昇教學品質，訂有「教師教學評量辦法」，每學期期末定期以上網填答方式實施教學滿意度調查。102 年度（101 學年度第 2 學期、102 學年度第 1 學期）施測課程達 1,029 門，上網進行評鑑之學生達 2 萬 9,372 人次，完成填答比率均數約為 87%，本項教學評量結果可做為教師提昇教學品質之參考，亦為本校教師升等與教師評鑑之指標。
2. 建立教師教學滿意度調查機制，授課科目得分低於 3.5 分之教師由開課單位及院級主管進行追蹤輔導，並填具教學改進處理報告表送教務處備查。

(六) 通識教育部分

102 年通識教育之規劃持續依循校發展(以運動科學之研究協助提昇運動技術水準為整體學群架構，並以運動經營管理、運動保健暨體育推廣人才之養成來落實全民體育)之推動基礎，使通識教育課程計畫依循運動科學、運動技術和體育管理三大發展架構，培養各種具備人文素養及社會關懷的體育人才。通識教育課程架構維持共同必修課程及分類選修課程，共同必修課程包括語文(國文、英文)與資訊二大領域，分類選修課程分為外國語文、人文藝術、社會科學及自然科學四類，相關推動證照、相關輔導及測驗獎勵活動以提供學生學習資源紀錄如下：

1. 語文類：

- (1) 辦理英語能力輔導活動共 1 場：多益輔導班活動於 102 年 5 月 2 日晚間 10 時結束，辦理期間共計 6 次夜間課程，每次 3 小時，共計參與人次 32 人。
- (2) 舉辦校內模擬多益測驗活動 1 次，報名人數：166 人；實考人數：100 人；到考率：60%，總平均成績 690 分。
- (3) 舉辦校內正式多益測驗活動 1 次，報名人數 126 人；實考人數 123 人，到考率：97.6%；總平均成績 524 分。
- (4) 獎勵學生參加外語檢定之獎勵金申請人數：40 人。

2. 資訊類：

- (1) 簽訂第二年產學合作計畫：TQC 資訊證照檢定(與財團法人中華民國電腦技能基金會合作)。
- (2) 舉辦 TQC 資訊證照檢定次數共 2 次，測驗類別共 5 種(中打、英打、Word2010、

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

PPT2010 及 EXCEL2010)，總報名人次：73 人；到考人數：55 人，到考率：75%；中打通過率：100%；英打通過率：46%；Office 應用軟體 33%；總通過率 78%。

(3) 獎勵學生參加資訊專業證照獎勵金申請人數：24 人次。

(4) 舉辦奧林匹克簡報製作競賽活動 1 場，參加人數：60 人，得獎人數：11 人。

3. 其他活動：總計參加人次 1,526 人。

(1) 人文講座：2 場；共計參加人數約 350 人次。

(2) 校外教學：1 場—參訪公共電視台；參加人數共 38 人。

(3) 成果發表：1 場(通識教育週)；參加人次約 500 人次；並實施通識教育問卷調查，共計回收 238 份。

(4) 國語文競賽：2 場；共計參加人數：638 人次；獲獎人數共計 12 人。

(5) 參與第 3 期桃竹苗區域教學資源整合分享計畫討論會(有關夏日通識學院、高三線上課程採認等)。

(6) 成立通識教師專業社群，期間邀請校外委員指導 1 次。

(7) 承接共同教育委員會，期間召開會議 6 次。

(七) 推動本校教學卓越相關計畫本年度自 9 月起開始執行「教育部補助本校第 3 期獎勵大學校院辦理區域教學資源整合分享計畫-未獲教學卓越計畫補助學校協助方案」，聚焦在課程創新與實務、學生學習與成效、教師發展與精進三大面向，以推動「學用合一」為主軸，透過課程盤點、整合及不斷地檢視來規劃課程模組，並鼓勵教師增能、輔導學生學習共同建構之。於 12 月前已進行在校生就業意向調查與畢業生流向，了解學生學習需求及畢業動向；補助系所教師與各相關領域之產業專家學者 65 人次進行深度訪談；實施 16 門課程進行業師協同教學，其中 9 門課程結合企業參訪，帶領學生至業界實際了解產業需求；成立 9 個教師學群，深化教師職能；建置 1 間多功能學習教室，輔助學生英文與資訊學習；發展學習中心概念，開設 16 門同儕課業輔導教學助理，輔導學生學習。

二、研究目標執行及績效提升學術研究水準

本校近年來已訂定相關獎勵與補助措施以獎勵具優異表現教師、教練，並鼓勵教師、學生執行研究計畫以參加國際研討會與活動，並向行政院國家科學委員會及其他政府機關爭取研究計畫補助；另媒合與協助教師與廠商建教合作之機會，以提升學術研究水準。相關之措施及 102 年度之績效說明如下：

1. 學術研究、運動訓練績效及產學合作獎勵：

(1) 為鼓勵本校教師投入學術研究、競技訓練與產學合作，本校訂有「國立體育大學教師學術研究獎勵辦法」、「國立體育大學運動訓練績效獎金獎勵辦法」、「國立體育大學產學合作獎勵原則」等對績優教師與教練之學術發表、

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

國際競技奪牌給予獎勵，102 年度共計發給 17 位教師（共 37 篇 SCI、SSCI、EI、TSSCI 著作）學術研究獎勵金，102 年度獲學術研究獎勵之教師相較 101 年度共增加 5 位教師，而發表 SCI、SSCI、EI、TSSCI 著作之篇數則成長 170%。此外本年度共 6 位教師及教練（共 3 案）獲運動訓練績效獎勵金，3 位教師共 3 案獲產學合作獎勵金。

- (2) 本校配合教育部辦理「補助未獲邁向國際一流大學或獎勵大學教學卓越計畫之大學實施頂尖人才彈性薪資」，102 年度（102 年 8 月 31 日起）亦有 2 位教師分獲獎勵；學校校務基金每年均提供獲獎金額之 10% 的配合款獎勵教師優異之表現。

2. 鼓勵教師及學生出席國際會議發表論文及參加國際學術會議、競賽、訓練、講習與研習活動：

- (1) 本校為鼓勵本校教師赴國外或大陸參與國際性學術會議，發表學術研究成果，並擴大國際視野，特訂定國立體育大學補助教師出席國際會議發表論文作業要點訂有『國立體育大學補助教師出席國際會議發表論文作業要點』，102 年共計有 4 位老師補助出席國際會議發表論文。另亦有 1 位教師獲國科會補助出席國際會議。
- (2) 本校為鼓勵博士班學生赴國外出席國際會議，增進其對專業新知、技術發展及新研究方法之瞭解，藉以提昇本校之國際地位與促進國際學術交流，訂有『國立體育大學補助博士班研究生出席國際會議作業要點』，102 年共有 3 位博士班學生補助前往國外發表論文。另亦有 5 位研究生獲國科會補助出席國際會議；13 位教師博士生獲教育部體育署補助出席國際會議。
- (3) 本校為鼓勵本校學生出國參加各項國際學術會議、運動競賽、技(藝)能競賽、訓練、講習與研習活動，增進其國際競爭力，藉以提昇本校之國際地位與促進國際交流，訂有「國立體育大學補助學生出國參加國際學術會議、競賽、訓練、講習與研習活動作業要點」，102 年計有 8 位學生補助參加國際活動。

3. 補助教師專題研究計畫：本校為提升學術風氣、鼓勵教師與研究員研究升等、爭取各政府機關補助之研究計畫，訂有「國立體育大學補助研究計畫作業要點」，以補助教師執行申請國科會專題研究計畫未獲通過之計畫或依本校政策所研提之專題研究計畫以及提供教育部、國科會、經濟部等機關辦理之相關研究計畫配合款，102 年計 8 位教師獲補助專題研究計畫，以及 1 個獲體育署運動發展基金補助之計畫。

4. 因公出國經費補助：本校為推廣國際化、鼓勵並強化學術交流及運動競技，支應因公出國案件經費，訂有「國立體育大學校務基金自籌經費支應因公出國經費補助作業要點」，102 年計有 6 位教師（3 案）補助出國。並完成與大陸成都體育學院、韓

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

國龍仁大學及匈牙利澤梅爾魏斯大學簽訂之學術友好同盟合約。

5. 鼓勵學生海外學習：本校 102 年度獲 2 案補助經費之教育部獎助大專校院海外專業實習計畫（學海築夢計畫），校務基金亦提供配合款，選送 4 位學生前往美國進行運動傷害防護海外專業實習，有效擴增學生學習場域，增廣學生見聞。另獲 1 案補助經費獎助大專院校選送優秀學生出國研修計畫（學海飛颺計畫），校務基金也提供配合款選送 1 位學生前往澳洲研修。
6. 辦理動物實驗審查：本校為督導師生進行動物實驗之科學應用，訂有『國立體育大學實驗動物照護及使用委員會設置要點』，102 年計核發 13 案之動物實驗同意書，並獲得國科會及其他單位 4 案動物研究計畫補助。
7. 本校校務基金聘用專任約聘人員，積極了解國科會相關計畫申請條件與限制，完整傳遞訊息並專責辦理國科會相關業務單一諮詢窗口，協助國科會補經費計畫申請與執行相關之行政業務。並辦理師生之人體試驗教育訓練相關業務，102 年度辦理二場共計 8 小時之人體試驗與研究倫理教育訓練研習時數，參與人次合計 250 人次，以積極輔導本校師生申請與執行研究計畫。102 年度國科會一般專題計畫核定件數 15 件，執行經費較前一年度成長 22.8%。另外，透過學校相關之積極與鼓勵措施，本校近年來已有多位教師獲國科會特殊優秀人才獎勵措施，101 年度（101 年 8 月至 102 年 7 月）共 9 位教師獲獎；102 年度（102 年 8 月至 103 年 7 月）亦有 9 位教師獲獎。另爭取到 1 案國科會補助國際學術合作計畫。
8. 務基金亦聘用國際事務之專職人員，以強化國際學術交流。102 年度本校至海外姊妹校交換學習學生計 30 名，姊妹校交換學生至本校學習計 37 名。另接待韓國、日本、蒙古、美國、澳洲、泰國、馬來西亞及大陸及港澳地區共 27 團成員到校參訪，加強本校師生與國際人士之交流與學習。
9. 為強化學生畢業與產業的連結，本校研發處產學合作暨創新育成中心積極媒合廠商進駐並提供輔導，102 年進駐廠商除已增至 5 家，較前一年度成長 20%。並媒合促成 10 家廠商與本校教師申請學界關懷計畫 1 案，並提出 8 件教育部體育署申請案，較前一年度成長 12%。

三、其他目標執行及績效

有效簡化學生成績單、證明單、學位證書等申請及發給事宜，並已將大多數表格電腦化，並置於學校相關單位之網頁，以提供申辦學生各項便捷無礙之服務品質。經統計，102 年度學生申請上述各項證件者約 3,653 件，滿足畢業生繼續升學或就業所需而提出之各項證件申辦事項。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

貳、收支餘絀情形

一、業務收入：本年度業務收入決算數 4 億 7,787 萬 0,342 元，較預算數 4 億 6,874 萬 1,000 元，增加 912 萬 9,342 元，約 1.95%，主要原因分析如下：

(一)教學收入：決算數 1 億 4,705 萬 3,131 元，較預算數 1 億 4,088 萬 2,000 元，增加 617 萬 1,131 元，約 4.38%，包括：

1. 學雜費收入：決算數 1 億 0,358 萬 7,110 元較預算數 1 億 0,704 萬 1,000 元減少 345 萬 3,890 元，約 3.23%，係學生於學期中辦理休學較多所致。

2. 學雜費減免(-)：決算數 1,215 萬 5,904 元較預算數 937 萬 9,000 元增加 277 萬 6,904 元，約 29.61%，係學生申請學雜費減免較預期為多所致。

3. 建教合作收入：決算數 4,372 萬 5,660 元較預算數 3,800 萬元，增加 572 萬 5,660 元，約 15.07%，係建教合作案件增加所致。

4. 推廣教育收入：決算數 1,189 萬 6,265 元較預算數 522 萬元，增加 667 萬 6,265 元，約 127.90%，係增加游泳訓練班次致增加收入所致。

(二)租金及權利金收入：決算數 1 萬 1,737 元較預算數 0 元增加 1 萬 1,737 元，係本校編著之期刊授權使用致增加收入所致。

(三)其他業務收入：決算數 3 億 3,080 萬 5,474 元較預算數 3 億 2,785 萬 9,000 元增加 294 萬 6,474 元，約 0.90%，包括：

1. 學校教學研究補助收入：決算數 2 億 9,645 萬 6,000 元較預算數 2 億 9,771 萬 1,000 元，減少 125 萬 5,000 元，約 0.42%，係教育部依立法院審議 102 年度中央政府總預算案通案決議刪減退休人員年終慰問金及員工交通費刪減補助收入所致。

2. 其他補助收入：決算數 3,179 萬 9,214 元較預算數 2,780 萬 3,000 元增加 399 萬 6,214 元，約 14.37%，係接受教育部及其他政府單位專案補助款增加，致其他補助收入較預算數增加所致。

3. 雜項業務收入：決算數 255 萬 0,260 元較預算數 234 萬 5,000 元減少 20 萬 5,260 元，約 8.75%，係招生考試報名費收入較預期為少所致。

二、業務外收入：本年度業務外收入決算數 7,877 萬 7,315 元，較預算數 7,083 萬 5,000 元，增加 794 萬 2,315 元，約 11.21%，主要原因分析如下：

(一)利息收入：決算數 812 萬 9,357 元較預算數 600 萬元增加 212 萬 9,357 元，約 35.49%，主要係積極調度活儲資金轉存定存增加利息收入所致。

(二)資產使用及權利金收入：決算數 6,145 萬 9,064 元較預算數 6,356 萬 7,000 元，減少 210 萬 7,936 元，約 3.32%，係場館場地使用收入較預期減少所致。

(三)受贈收入：決算數 636 萬 0,648 元較預算數 100 萬元，增加 536 萬 0,648 元，增加 536.06%，係各界捐款收入較預計增加所致。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

(四)賠(補)償收入：決算數 20 萬 1,728 元較預算數 2 萬元增加 18 萬 1,728 元，約 908.64%，係長庚高爾夫球場佔用校地繳納補償金及圖書汙損賠償收入較預期增加所致。

(五)違規罰款收入：決算數 35 萬 3,070 元較預算數 15 萬元增加 20 萬 3,070 元，約 135.38%，係廠商違約罰款及圖書逾期歸還罰款較預期增加所致。

(六)雜項收入：決算數 227 萬 3,448 元較預算數 9 萬 8,000 元增加 217 萬 5,448 元，約 2,219.84%，係本年辦理各項比賽、講習、研討會等報名費收入增加所致。

三、業務成本與費用：本年度業務成本與費用決算數 4 億 7,742 萬 1,677 元，較預算數 4 億 6,730 萬 3,000 元，增加 1,011 萬 8,677 元，約 2.17%，主要原因分析如下：

(一)教學成本決算數 3 億 3,489 萬 2,893 元較預算數 3 億 2,674 萬 7,000 元增加 814 萬 5,893 元，約 2.49%，包括：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 2 億 8,812 萬 3,131 元較預算數 2 億 9,022 萬 5,000 元減少 210 萬 1,869 元，約 0.72%，係擰節各項支出所致。

2. 建教合作成本：決算數 3,967 萬 4,736 元較預算數 3,209 萬 1,000 元增加 758 萬 3,736 元，約 23.63%，係建教合作專案收入增加相對支出亦增加所致。

3. 推廣教育成本：決算數 709 萬 5,026 元較預算數 443 萬 1,000 元增加 266 萬 4,026 元，約 60.12%，係增加辦理游泳訓練班，收入增加致成本亦相對增加。

(二)其他業務成本—學生公費及獎勵金：決算數 806 萬 8,612 元較預算數 1,164 萬 5,000 元減少 357 萬 6,388 元，約 30.71%，係清寒學生助學金、學生急難救助金等各項獎、補助金等較預算數減少所致。

(三)管理及總務費用：決算數 1 億 3,260 萬 5,137 元較預算數 1 億 2,703 萬 5,000 元增加 557 萬 0,137 元，約 4.38%，係因各項行政服務需求增加所致。

(四)其他業務費用—雜項業務費用：決算數 185 萬 5,035 元較預算數 187 萬 6,000 元減少 2 萬 0,965 元，約 1.12%，係擰節支出所致。

四、業務外費用：其他業務外費用決算數 7,138 萬 4,173 元較預算數 7,362 萬元減少 223 萬 5,827 元，約 3.04%，係場館營運依實際需求擰節支出所致。

參、餘絀撥補實況

本年度校務基金決算數賸餘 784 萬 1,807 元，加計前期未分配之賸餘 8,535 萬 2,538 元後，本年度未分配賸餘合計為 9,319 萬 4,345 元。

肆、現金流量結果

一、本年度業務活動之現金流量淨現金流入計 1 億 0,586 萬 8,004 元，包括：

(一)本期賸餘 784 萬 1,807 元。

(二)調整非現金項目 9,802 萬 6,197 元，其項目為折舊及折耗 7,374 萬 0,751 元、攤銷 947 萬 8,428 元、處理資產短絀 5 萬 3,374 元、其他淨減 122 萬 6,097 元、流動資產

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度

淨減 365 萬 6,210 元及流動負債淨增 1,232 萬 3,531 元及。

二、本年度投資活動之現金流量淨現金流出計 2 億 3,206 萬 8,656 元，其項目為減少購建中固定資產 1 萬 0,011 元及其他資產 317 萬元、增加固定資產 2 億 3,203 萬 9,489 元、無形資產 264 萬 1,319 元、遞延借項 55 萬 6,859 元及其他資產 1 萬 1,000 元。

三、本年度融資活動之現金流量淨現金流入計 333 萬 4,750 元，其項目為增加其他負債 2,426 萬 1,400 元、增加基金 1,615 萬元、增加公積 255 萬元及減少其他負債 3,962 萬 6,650 元。

四、本年度現金及約當現金之淨減為 1 億 2,286 萬 5,902 元；期初現金及約當現金 7 億 7,676 萬 8,471 元；期末現金及約當現金 6 億 5,390 萬 2,569 元。

五、本年度不影響現金流量之投資與融資活動包括：

(一)受贈固定資產與受贈公積同額增加金額 1,237 萬 4,329 元。

(二)退休離職準備金及應付退休離職金同額增加金額 113 萬 2,400 元。

(三)退休離職準備金及應付退休離職金同額減少金額 63 萬 5,266 元。

(四)以前年度購建中固定資產科目，於本次更正調整轉入固定資產科目 2 億 1,317 萬 2,042 元。

(五)其他準備金與受贈公積同額增加金額 25 萬 9,980 元。

(六)代管資產與應付代管資產同額增加增加金額 2 億 5,338 萬 1,560 元。

(七)應付代管資產轉列受贈公積數 1,964 萬 0,028 元。

伍、資產負債情況

一、資產：本年度決算數資產總額 35 億 7,329 萬 4,787 元，包括流動資產 6 億 9,352 萬 9,130 元，占資產總額 19.41%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2,057 萬 1,248 元，占資產總額 0.58%；固定資產 11 億 4,099 萬 6,827 元，占資產總額 31.93%；無形資產 445 萬 5,984 元，占資產總額 0.12%；遞延借項 894 萬 6,504 元，占資產總額 0.25%；其他資產 17 億 0,479 萬 5,094 元，占資產總額 47.71%。

二、負債及淨值：

(一)負債：本年度決算數負債總額 17 億 7,615 萬 3,486 元，占負債及淨值總額 49.71%，包括流動負債 4,850 萬 1,960 元，占負債及淨值總額 1.36%；其他負債 17 億 2,765 萬 1,526 元，占負債及淨值總額 48.35%。

(二)淨值：本年度決算數淨值總額計 17 億 9,714 萬 1,301 元，占負債及淨值總額 50.29%，包括基金 10 億 6,097 萬 7,951 元，占負債及淨值總額 29.69%；公積 6 億 4,296 萬 9,005 元，占負債及淨值總額 17.99%，累積賸餘 9,319 萬 4,345 元，占負債及淨值總額 2.61%。

陸、其他

因本年度中央政府總預算附屬單位預算尚未完成審議，本決算書內有關本年度預算數係以行政院核定數填列。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 102 年度