

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效

本校為一體育專業學校，除培育體育專業之高等人才，亦積極進行相關研究計畫，透過政府補助經費及學校自籌收入之挹注，達成體育教學、競技及研究之目標。有關本年度預算執行成效，說明如下：

(一)教學目標執行及績效

1.培育國體人特質，建構運動競技與健康休閒的樂活校園

- (1)本校定位為「以運動競技與健康休閒為導向之體育專業大學」，首重培養學生自我精進的意識，終身學習的素養，兼備國際思維的專業能力及態度面對各時空的挑戰；鼓勵參與國際學術活動與競賽，以培育實務與理論並重、術德兼修之人才；使學生抱有熱忱及專業，養成深度思辨，重視人際倫理，多元學習以及主動參與學習態度，型塑國體人的教育方針。依學校發展方向與特色，訂定學生語文、資訊、游泳三項基本能力，以及運動專業知識與應用、創造思考與問題解決、團隊合作、奧林匹克精神、服務奉獻、永續發展、國際視野、終身學習八項核心能力，培育優秀運動員、強化高層次運動科學研究、推廣全民體育理念，致力將學校發展為「體育教育重鎮、國際競技殿堂、運動健康園區」，成為「國際揚威、體育磐石」之體育專業大學。
- (2)強化課程內容：為提升教學績效，透過連結課程與就業需求，開設課程模組，以縮短學用落差。各系所設有課程委員會，每學期至少召開一次校課程委員會進行全校課程模組之整體規劃、修訂、異動，並邀請在校生共同參與，若有需求亦可邀請校外學者專家、產業界及校友與會提供意見，促使課程模組與社會需求脈動結合。110 學年度共有 21 個課程模組，透過各班導師每學期進行選課輔導，引導學生依據自我學習取向與生涯規劃，有系統地規劃未來，並推動學生跨領域學習，以達「學校精準開課，學生聰明選課」之理念。同時也關注學生運動員未來的職涯發展，開設微學分、深碗課程等以鼓勵多元學習落實適性分流教育原則。
- (3)增強教學知能：積極辦理教師及學生知能研習，使其學習成長，110 年本校辦理教師精進及教學知能研習共 11 場，另辦理 4 場教學助理增能研習，成立 12 個學生學習社群，15 梯次學生營隊研習。
- (4)優化教學訓練環境及設備：110 年共計 14 個教學單位提出學習空間改善，其具體成效包含：教學及訓練空間設備之添購，包括舉重訓練電子秤、藥球、鈴壺及槓鈴組教學設備等；教學空間設備修繕及空間優化，改善電子講桌影音線路、循環扇、棒球室內打擊場等。除依教學單位所提需改善環境與設備，本年度系統性盤點整體學習環境空間，執行教學研究大樓教室及公共空間牆面改善事宜。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(5)防疫學習不中斷：自疫情發生以來，積極應對有效管理，至目前為止教學課務順利進行，相關因應防疫調整授課方式及授課防疫演練，說明如下：

- i. 加強防疫觀念：宣導量體溫、戴口罩，落實上課點名，確守社交距離及教室開窗，各教室張貼防疫方法及標語可隨時提醒師生遵守以保護自我的健康。
- ii.課程配合：110 年 5 月辦理 4 場遠距教學教育訓練，並自 110 年 5 月 15 日起至 7 月 31 日止配合疫情採遠距教學，讓學習不中斷，同時調整游泳課或近身練習之運動項目之上課修習方式。
- iii.協助境外學生學習：因應局勢規劃彈性的修課方式，使境外學生得以在地修課延續學習。

2.加強學生輔導

- (1)辦理交通安全教育，實施交通安全違規輔導，並將學校周邊危險道路納入導師座談會及新生入學輔導資訊，加強宣導及公告於學校網頁週知。
- (2)110 年度辦理防制藥物濫用及菸害防制相關宣導活動，配合新生入學健檢辦理菸害防制活動，並加強菸害防制宣導及宿舍查訪，另辦理宿舍朝會宣導 1 場次、講座宣導 3 場次、幼童夏令營宣導 2 場次，期以透過宣導及實地訪查提供同學正確觀念，勿因壓力導致吸菸或毒品濫用行為造成身體戕害。
- (3)新生入學於校網設置新生入學專區放置消防及防災演練相關資訊，建立預防機制及對突發事件之反應能力；110 年度計辦理交通安全教育宣導 9 場次，參與師生共計 1,826 人次。
- (4)強化校外生活輔導：建置本校生活租屋網，提供校外租屋資訊，協助學生處理校外租屋問題，並加強校外賃居學生安全訪視及電話聯繫，110 年度訪視賃居學生 107 處 224 人。
- (5)為提高住宿學生生活品質，進行學生宿舍一期立面防水工程細部設計，已於 110 年 12 月起分階段施工，預計 111 年 8 月完工，適時改善宿舍環境。
- (6)110 年度辦理 1 次學生宿舍朝會(升旗)，宣導學校政策、相關規範與校園安全事項等；並實施地震、防震疏散演練，增進防震知識，藉以提高防震警覺。
- (7)為提升學生住宿及校園安全，依教育部補助大專校院校園安全設備計畫辦理監視照明設備及緊急求救鈴之設置。
- (8)辦理 110 年度教職員及學生健康檢查活動，經篩選出重要異常需複檢與高風險疾病諮詢追蹤名單，並辦理 2 場重要異常複檢衛教活動、1 場常見健檢異常衛教講座，以及持續進行檢驗異常結果矯治追蹤。
- (9)辦理 38 場健康促進活動及講座，包括捐血活動暨健康促進衛教宣導、CPR+AED 急救技能講座、傳染病防治衛教講座、飲食衛教及運動技巧之減重系列講座、健康中心服務人員訓練活動及減重活動等。
- (10)辦理骨科、復健科及中醫科門診醫師聘任及排班，每週 3 至 5 個門診診次。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

- (11)執行教育部「健康促進學校計畫」，完成 110 年度大專校院學校衛生統計資料登錄與分析之彙整、109 學年度大專校院健康促進計畫成果、109 學年大專校院學生健康資訊系統建置及健康資料分析計畫以及教育部 109 學年度大專校院學校衛生輔導之審查作業。
- (12)持續更新網頁、FB 粉絲專頁及手機 app 之健康促進資訊及活動推播，以提升全校師生對於健促議題之重視。
- (13)辦理 2 場職業醫學專科醫師臨場服務暨健康講座，並依健康檢查報告及四大計畫問卷填寫結果(含骨骼肌肉疾病預防、異常工作負荷、人因危害之預防、母性健康保護)分析篩選中、高風險者之醫師面談矯治；並辦理 15 場健康促進活動及講座，包括流感疫苗施打、性教育(愛滋防治)講座、校園常見傷害處理講座、常見體檢異常衛教講座、飲食衛教講座、認識癲癇衛教講座、減重活動、健促徵文比賽活動等。
- (14)辦理 12 場學生輔導及關懷活動，包含期初、期中、期末之關懷餐會、職涯輔導系列活動、情感交流活動、經驗型學習活動、班級特教宣導及身障甄試新生家庭訪視等，以提升資源教室同學人際互動機會及課業學習效能，並加強資源教室同儕及師友相互聯繫與合作。
- (15)辦理身心障礙學生助理人員申請及管理事宜，主要工作為筆記抄寫、課堂伴讀、考前重點複習、術科陪同練習及生活協助(交通及飲食)等工作。
- (16)辦理憂鬱症防治三級預防工作之新生心理測驗，並進行高關懷個案之追蹤。
- (17)辦理師生性別平等、自殺防治、情感教育等心理衛生推廣相關活動。
- (18)由專兼任心理師提供師生個別諮商及諮詢(含心理測驗、危機處理、教練老師家長諮詢及專業督導)，計服務 609 人次。
- (19)校園性騷擾事件經性別平等教育委員會調查屬實，進行性別平等教育及心理輔導共計 30 人次。
- (20)辦理學生學習歷程檔案系統推廣，110 學年度第 1 學期新生建置率達 74.31%，全校建置率為 77.61%。
- (21)辦理生涯及職涯相關輔導活動。UCAN 大專就業職能測驗平台施測及解釋說明講座計 232 人次、個別職涯駐點諮商 50 人次及辦理畢業生流向調查回收。
- (22)鼓勵學生參與社團並利用寒暑假、課餘時間投入志願服務工作，使學生在服務過程中增進自我成長，同時培養公民素養及責任，實現對社會之關懷。
- (23)辦理導師輔導工作研討會 2 場及輔導知能工作坊。提供導師相關知能，以積極發揮對學生的影響力，全面提昇學生輔導工作之績效，並對學生的學習與成長更有助益。

3.建立學生預警機制

- (1)學生學習與生活輔導：專任教師 office hour，提供學生所需之課後學習與生活

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

輔導。除教學助理協助指導之外，另增加同儕教學助理以協助特別需要學習幫助的學生。

(2)期中預警與補救教學：依據本校學生學習預警及輔導實施辦法，每學期配合期中預警機制，授課教師提出學習成效不佳之預警學生名單並申請補救教學助理，利用課後時間密集輔導，以達協助學生提升學習成效，110 年度共開設 6 門補救課程。

(3)教學助理協助指導：依據本校教學助理(TA)實施要點，強化學生學習成效，110 年度輔導共 229 門課程，有 195 位教學助理進行，歷年資料統計如下：

學年度	109 年度				110 年度			
學期	108-2 學期		109-1 學期		109-2 學期		110-1 學期	
項目	課程數	學生數	課程數	學生數	課程數	學生數	課程數	學生數
課程	77	53	112	96	124	113	102	79
TA								
補救	7	6	3	3	1	1	2	2
TA								
小計	84	59	115	99	125	114	104	81
總計	課程數	199	學生數	158	課程數	229	學生數	195

(4)預警及輔導系統開發：結合線上點名系統，學生得以了解自己的出席狀況，並提供授課老師填報學生預警科目、原因及預警狀態，供導師、諮商輔導人員及教務處查閱，以進行相關導生生(職)涯或學習輔導。

4.強化教師教學能力

(1)專業知能講座與活動：110 年度辦理 11 場次教師成長相關活動，藉此強化教師教學能力及相關教學知能。

(2)教學獎勵：為激勵教師提升教學品質與教學能力，110 年度經審查遴選出教學優良教師共 1 名，並於學校校慶公開表揚。

(3)建立教師專業社群：建立 5 組教師專業學習社群，協助各領域教師增進教學職能及加深專業知能。

(4)多元升等制度建構：本校教師升等方式包含學術研究、體育成就、應用科技、教學實務成果及學位論文 5 種。109-110 年學術研究升等申請 8 名(通過 5 名，審查中 2 名)、教學實務申請 2 名(通過 2 名)、體育成就申請 3 名(通過 2 名，審查中 1 名)。

(5)教師專業成長補助：提供教師為自我專業成長，透過參與研習、研討會發表或參與、證照考試及專業課程等經費補助，110 年度提供教師為自我專業成長等

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

相關課程的補助共 15 案。

5. 進行教學評鑑及落實教學單位評鑑制度

- (1) 實施教師教學評量：為提昇教學品質，每學期期末以上網填答方式實施教學滿意度調查。110 年度施測授課教師計 1,246 人次，上網進行評鑑之學生達 3 萬 3,420 人次，完成有效填答比率約為 86.2%，本項教學評量可做為教師提昇教學品質之參考，亦為教師升等與評鑑之指標。
- (2) 建立教師教學輔導機制：授課科目得分低於 3.5 分（5 分制）之教師由開課單位及院級主管進行追蹤輔導，並填具教學改進處理報告表送教務處備查，並持續追蹤至少 2 學期之教學是否達到指標。

6. 通識教育

通識教育為厚植學生基礎能力、培養學生跨領域全面多元思維能力，使之具備博雅素養。本校通識教育除必修之語文與資訊課程外，尚規劃有分類選修課程及各類通識教育活動。

學期中配合課程辦理各項活動，如：簡訊傳情、體育運動與社會發展主題式徵文競賽、英文相關競賽等活動。並於校內舉辦資訊及英文檢定考試，促使學生多元學習並考取證照或檢定證明。

為提升學生邏輯思考能力，調整大一必修之資訊課程內容，以建立學生程式設計概念，培育學生程式設計邏輯及簡易程式撰寫能力。外語數位平台的擴充及中文能力雲端診斷系統的採購，提供學生於課後自主學習的環境。

7. 推動本校高教深耕相關計畫

以推動「落實教學創新及提升教學品質」、「發展學校特色」、「提升高教公共性」及「善盡大學社會責任」為四大目標，詳細規劃多元課程達成本校「運動競技與健康休閒之體育專業大學」之定位。

在學生學習面，110 年成功開辦 12 個自主學習社群，辦理 15 場次具應用性與技能取向之學生學習營隊，但有關國際發展開拓視野的部分因疫情暫緩補助學生至海外專業實習；建立業界實習導師之機制，讓學生於實習場域有專業人員進行輔導，共核定 57 案補助業界導師提供協助，輔導學生 285 人次。為提供學生彈性且多元的學習管道，培養學生自主學習及跨領域競爭力。

在教師成長面，110 年度完成 15 案教師專業成長活動，補助取得專業證照包含 A 級國武術裁判證、CPAS 校園諮詢師（初階）、ASA104 租船巡航認證、方塊踏步運動指導員等，獎勵 5 位獲得優良教師，並成立 5 個教師專業社群，深化教師職能；課程資源面，本校 110 年度有 53 門課程進行業師協同教學，140 門課程大綱完成課程外審，為持續推動創新及跨域教學，110 年度推動「微學分課程實施辦法」，共 20 門微型課程等創新創業及跨領域課程，修課學生 450 人次，以提供學生多元學習管道。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(一) 研究目標執行及績效

本校近年來已訂定相關獎勵與補助措施以獎勵具優異表現教師、教練，並鼓勵教師、學生執行研究計畫以參加國際研討會與活動，並向科技部及其他政府機關爭取研究計畫補助；另媒合與協助教師與廠商建教合作之機會，以提升學術研究水準。相關措施及績效說明如下：

- 1.學術研究、運動訓練績效及產學合作獎勵：為鼓勵本校教師投入學術研究、競技訓練與產學合作，對績優教師與教練之學術發表、國際競技奪牌及產學合作績效給予獎勵，110 年度計有 27 位教師（共 42 篇 SCI、SSCI、EI、TSSCI 著作及取得專利權）獲學術研究獎勵，6 位教師獲產學合作獎勵。
- 2.補助教師專題研究計畫：本校為提升學術風氣，鼓勵教師與研究員研究升等爭取各政府機關補助之研究計畫，訂有補助研究計畫作業要點，補助教師未獲科技部通過之專題研究計畫或依本校政策所研提之專題研究計畫，及提供教育部、科技部、經濟部等機關辦理之相關研究計畫配合款，110 年度計有 4 位教師獲校內補助執行專題研究計畫。
- 3.鼓勵學生海外學習：本校 110 年度獲教育部鼓勵國內大專校院選送學生國外專業研修計畫（學海飛颺計畫），核定選送 1 位學生前往德國海外專業研修，有效擴增學生學習場域，增廣學生見聞。
- 4.辦理動物實驗審查：本校為督導師生進行動物實驗之科學應用，訂有實驗動物照護及使用委員會設置要點，110 年度受理 25 案申請動物實驗計畫審查，已完成核發動物實驗同意書。
- 5.110 年度辦理 2 場人體試驗與研究倫理教育訓練研習，參與人次達 186 人次。
- 6.110 年度獲科技部核定一般專題計畫 16 件，另有 6 位教師獲科技部特殊優秀人才獎勵、1 位大專學生獲參與執行研究計畫，以及核定補助聘用 3 位博士後研究人員協助執行專題研究計畫。
- 7.110 年度因受疫情影響，姊妹校交換學生至本校學習計 1 名。另以線上方式與姊妹校師生進行交流互動，加強本校師生與國際人士之交流與學習。
- 8.為強化學生畢業與產業產學合作與創新育成連結，本校積極媒合廠商進駐並提供輔導，110 年度共有 5 家進駐廠商，且均為校友創業。
- 9.研發能量應用方面，110 年度提送 1 件新型、1 件發明專利申請，新增取得 1 件發明專利，1 件新型專利授權並完成市場商品化。

(二) 其他目標執行及績效

- 1.執行教育部教學實踐研究計畫：109 學年度共有 3 位教師獲得補助，110 學年度共有 3 位老師獲得計畫補助。獲補助教師得於課程上實施教學的創新與規劃，對教師教學與學生學習均有所成長。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

2.執行桃園市政府「桃園城教育遊」計畫：110-1 學期提供假日二門課程，供轄內高中生體驗，以推廣本校。

二、 收支餘絀情形

(一)業務收入：本年度業務收入決算數 6 億 9,552 萬 7,014 元，較預算數 5 億 8,135 萬 6,000 元，增加 1 億 1,417 萬 1,014 元，約 19.64%，主要原因分析如下：

1.教學收入：決算數 2 億 4,275 萬 2,317 元，較預算數 1 億 7,197 萬 4,000 元，增加 7,077 萬 8,317 元，約 41.16%，包括：

(1)學雜費收入：決算數 1 億 3,315 萬 9,380 元，較預算數 1 億 590 萬 9,000 元，增加 2,725 萬 380 元，約 25.73%，係學生人數較預期增加，致學雜費收入增加。

(2)學雜費減免：決算數 1,713 萬 7,525 元，較預算數 1,386 萬 1,000 元，增加 327 萬 6,525 元，約 23.64%，係符合申請學雜費減免學生較預期增加所致。

(3)建教合作收入：決算數 1 億 1,703 萬 9,526 元，較預算數 6,564 萬 1,000 元，增加 5,139 萬 8,526 元，約 78.30%，係建教合作計畫增加所致。

(4)推廣教育收入：決算數 969 萬 936 元，較預算數 1,428 萬 5,000 元，減少 459 萬 4,064 元，約 32.16%，係受新冠肺炎影響，減少開設各項推廣教育課程所致。

2.租金及權利金收入—權利金收入：決算數 5 萬 7,607 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 1 萬 5,607 元，約 37.16%，係本校校名校徽及標誌之權利金及技術移轉授權金收入較預期增加所致。

3.其他業務收入：決算數 4 億 5,271 萬 7,090 元，較預算數 4 億 934 萬元，增加 4,337 萬 7,090 元，約 10.60%，包括：

(1)學校教學研究補助收入：決算數 3 億 3,093 萬 3,000 元，依預算數執行。

(2)其他補助收入：決算數 1 億 1,858 萬 9,440 元，較預算數 7,594 萬 6,000 元，增加 4,264 萬 3,440 元，約 56.15%，係接受教育部及其他政府機關專案補助計畫增加所致。

(3)雜項業務收入：決算數 319 萬 4,650 元，較預算數 246 萬 1,000 元，增加 73 萬 3,650 元，約 29.81%，係招生考試報名費收入較預期增加所致。

(二)業務外收入：本年度業務外收入決算數 5,786 萬 2,990 元，較預算數 9,990 萬 1,000 元，減少 4,203 萬 8,010 元，約 42.08%，主要原因分析如下：

1.財務收入：決算數 1,585 萬 1,818 元，較預算數 1,018 萬 9,000 元，增加 566 萬 2,818 元，約 55.58%，包括：

(1)利息收入：決算數 953 萬 2,234 元，較預算數 973 萬元，減少 19 萬 7,766

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

元，約 2.03%，主要係金融機構利率調降致收入較預期減少所致。

(2)投資賸餘：決算數 631 萬 9,584 元，較預算數 45 萬 9,000 元，增加 586 萬 584 元，約 1276.82%，係投資股票獲利較預期增加所致。

2. 其他業務外收入：決算數 4,201 萬 1,172 元，較預算數 8,971 萬 2,000 元，減少 4,770 萬 828 元，約 53.17%，包括：

(1)資產使用及權利金收入：決算數 2,649 萬 2,532 元，較預算數 7,917 萬 6,000 元，減少 5,268 萬 3,468 元，約 66.54%，係受新冠肺炎疫情影響，場館租借收入較預期減少所致。

(2)違規罰款收入：決算數 30 萬 3,347 元，較預算數 34 萬 5,000 元，減少 4 萬 1,653 元，約 12.07%，係廠商違約罰款及圖書逾期歸還罰款較預期減少所致。

(3)受贈收入：決算數 1,291 萬 1,812 元，較預算數 789 萬 8,000 元，增加 501 萬 3,812 元，約 63.48%，係接受各界捐款收入較預期增加所致。

(4)賠(補)償收入：決算數 1 萬 2,461 元，較預算數 6 萬 4,000 元，減少 5 萬 1,539 元，約 80.53%，主要係圖書汙損賠償收入較預期減少所致。

(5)雜項收入：決算數 229 萬 1,020 元，較預算數 222 萬 9,000 元，增加 6 萬 2,020 元，約 2.78%，主要係因標售報廢品等收入較預期增加所致。

(三)業務成本與費用：本年度業務成本與費用決算數 7 億 656 萬 7,932 元，較預算數 6 億 3,205 萬 5,000 元，增加 7,451 萬 2,932 元，約 11.79%，主要原因分析如下：

1. 教學成本：決算數 5 億 6,059 萬 327 元，較預算數 4 億 7,994 萬 2,000 元，增加 8,064 萬 8,327 元，約 16.80%，包括：

(1)教學研究及訓輔成本：決算數 4 億 4,571 萬 7,637 元，較預算數 4 億 1,724 萬 7,000 元，增加 2,847 萬 637 元，約 6.82%，係教育部及其他政府機關專案補助計畫增加，相關費用隨同增加所致。

(2)建教合作成本：決算數 1 億 918 萬 5,877 元，較預算數 5,403 萬 4,000 元，增加 5,515 萬 1,877 元，約 102.07%，係配合委託研究及委辦計畫增加，相關費用隨同增加所致。

(3)推廣教育成本：決算數 568 萬 6,813 元，較預算數 866 萬 1,000 元，減少 297 萬 4,187 元，約 34.34%，主要係開設各項推廣教育課程減少，相關費用隨同減少所致。

2. 其他業務成本—學生公費及獎勵金：決算數 1,880 萬 72 元，較預算數 1,853 萬 3,000 元，增加 26 萬 7,072 元，約 1.44%，主要係實際申請獎助學金人數較預期增加所致。

3. 管理及總務費用：決算數 1 億 2,530 萬 2,027 元，較預算數 1 億 3,210 萬 5,000 元，減少 680 萬 2,973 元，約 5.15%，係撙節支出所致。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

4. 其他業務費用—雜項業務費用：決算數187萬5,506元，較預算數147萬5,000元，增加40萬506元，約27.15%，係依招生業務實際需要，致相關費用較預計增加。
- (四)業務外費用—其他業務外費用：決算數 6,761 萬 3,322 元，較預算數 7,888 萬元，減少 1,126 萬 6,678 元，約 14.28%，主要原因分析如下：
1. 財產交易短絀：決算數 1 萬 3,162 元，係什項設備因修復不符經濟效益提前報廢，業經審計部教育農林審計處 110 年 7 月 5 日審教處一字第 1108502349 號函同意備查。
 2. 雜項費用：決算數 6,760 萬 160 元，較預算數 7,888 萬元，減少 1,127 萬 9,840 元，約 14.30%，係各場館對外營運成本依業務實際需要及撙節支出，致實際支用較預計減少。
- (五)本期餘絀：以上收支相抵，決算短絀 2,079 萬 1,250 元，較預算短絀 2,967 萬 8,000 元，減少 888 萬 6,750 元，約 29.94%，主要係學雜費收入、建教合作收入及其他補助收入實際數較預計數增加及依實際業務推動撙節支出所致。

三、餘絀撥補實況

本年度校務基金決算短絀 2,079 萬 1,250 元，以前期末分配之賸餘 9,044 萬 2,918 元予以填補後，本年度未分配賸餘 6,965 萬 1,668 元。

四、現金流量結果

- (一)本年度業務活動之淨現金流入 2 億 722 萬 5,759 元，包括：
1. 本期短絀 2,079 萬 1,250 元，調整利息收入 953 萬 2,234 元及股利收入 141 萬 7,660 元，未計利息股利之本期短絀 3,174 萬 1,144 元。
 2. 調整項目 2 億 3,865 萬 9,066 元，包括提存呆帳、醫療折讓及評價短絀 30 萬 5,267 元、折舊、減損及折耗 1 億 755 萬 3,115 元、攤銷 2,730 萬 6,590 元、處理資產賸餘 488 萬 8,762 元、其他淨減 1,969 萬 634 元、流動資產淨減 454 萬 8,757 元及流動負債淨增 1 億 2,352 萬 4,733 元。
 3. 收取利息 30 萬 7,837 元，係因業務需要資金所產生之孳息。
- (二)本年度投資活動之淨現金流出 1 億 2,689 萬 5,435 元，包括減少短期墊款 556 萬 7,242 元、減少投資 1 億 4,963 萬 9,761 元、減少準備金 853 萬 9,402 元、減少不動產、廠房及設備 2,067 元、減少其他資產 1 億 2,672 萬 1,643 元、收取利息 931 萬 5,454 元、收取股利 141 萬 7,660 元、增加流動金融資產 1 億 1,826 萬元、增加投資 3,773 萬 7,247 元、增加準備金 97 萬 1,623 元、增加不動產、廠房及設備 5,629 萬 8,281 元、增加無形資產 368 萬 2,022 元、增加其他資產 2 億 1,114 萬 9,491 元。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(三)本年度籌資活動之淨現金流入 1 億 6,853 萬 7,798 元，包括增加其他負債 1 億 7,191 萬 5,076 元、增加基金 1 億 5,145 萬 6,905 元、減少其他負債 1 億 5,483 萬 4,183 元。

(四)綜上，本年度現金及約當現金淨增 2 億 4,886 萬 8,122 元，期初現金及約當現金 4 億 7,472 萬 9,769 元，期末現金及約當現金 7 億 2,359 萬 7,891 元。

五、資產負債情況

(一)資產：本年度決算資產總額 58 億 8,236 萬 5,612 元，包括流動資產 16 億 8,966 萬 9,391 元，占資產總額 28.72%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1 億 3,513 萬 447 元，占資產總額 2.30%；不動產、廠房及設備 12 億 6,308 萬 5,741 元，占資產總額 21.47%；無形資產 605 萬 8,267 元，占資產總額 0.10%；其他資產 27 億 8,842 萬 1,766 元，占資產總額 47.40%。

(二)負債及淨值：

1. 負債：本年度決算負債總額 29 億 244 萬 9,197 元，占資產總額 49.34%，包括流動負債 3 億 2,775 萬 4,446 元，占資產總額 5.57%；其他負債 25 億 7,469 萬 4,751 元，占資產總額 43.77%。

2. 淨值：本年度決算淨值總額 29 億 7,991 萬 6,415 元，占資產總額 50.66%，包括基金 21 億 1,388 萬 2,452 元，占資產總額 35.94%；公積 7 億 9,139 萬 8,606 元，占資產總額 13.45%；累積賸餘 6,965 萬 1,668 元，占資產總額 1.18%；淨值其他項目 498 萬 3,689 元，占資產總額 0.08%。