

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效

本校為一體育專業學校，除培育體育專業之高等人才，亦積極進行相關研究計畫，透過政府補助經費及學校自籌收入之挹注，達成體育教學、競技及研究之目標。有關本年度預算執行成效，說明如下：

(一) 教學目標執行及績效

1. 培育國體人特質，建構運動競技與健康休閒的樂活校園

- (1) 本校定位為「以運動競技與健康休閒為導向之體育專業大學」，首重培養學生自我精進的意識，終身學習的素養，兼備國際思維的專業能力及態度面對各時空的挑戰；鼓勵參與國際學術活動與競賽，以培育實務與理論並重、術德兼修之人才；使學生抱有熱忱及專業，養成深度思辨，重視人際倫理，多元學習以及主動參與學習態度，型塑國體人的教育方針。依學校發展方向與特色，訂定學生語文、資訊、游泳三項基本能力，以及運動專業知識與應用、創造思考與問題解決、團隊合作、奧林匹克精神、服務奉獻、永續發展、國際視野、終身學習八項核心能力，培育優秀運動員、強化高層次運動科學研究、推廣全民體育理念，致力將學校發展為「體育教育重鎮、國際競技殿堂、運動健康園區」，成為「國際揚威、體育磐石」之體育專業大學。
- (2) 強化課程內容：為提升教學績效，透過連結課程與就業需求，開設課程模組，以縮短學用落差。各系所設有課程委員會，每學期至少召開一次校課程委員會進行全校課程之整體規劃、修訂、異動，並邀請在校生共同參與，若有需求亦可邀請校外學者專家、產業界及校友與會提供意見，促使課程與社會需求脈動結合。同時也關注學生運動員未來的職涯發展，111 學年開設 18 門微學分課程、4 門深碗課程，以鼓勵多元學習落實適性分流教育原則。
- (3) 增強教學知能：積極辦理教師及學生知能研習，使其學習成長，111 年本校辦理教師精進及教學知能研習共 10 場，另辦理 4 場教學助理增能研習，成立 16 個學生學習社群，12 梯次學生研習營隊。
- (4) 優化教學訓練環境及設備：111 年執行科學研究及學生學習設備提升計畫。在科學研究上，加強運動行為與大腦可塑性實驗室設備(LiveAmp 無線腦波系統)；升級本校運動代表隊伍體能檢測設備，達到競技運動表現提升與運動科學實務應用之成效；在提升本校體適能中心專業教育推廣優化上，改善本校體適能中心有氧訓練設備、氣壓式多功能訓練設備。另外，於學習設備上提升戶外山林安全管理、自媒體與運動推廣計畫設備添購，使學生有更安全與性能更強之學習設備。在整體的學習空間環境，改善教學研究大樓公共空間、遠距離教學及會議影音設備升級。
- (5) 防疫學習不中斷：自疫情發生以來，積極應對有效管理，至目前為止教學課務

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

順利進行，相關因應防疫調整授課方式及授課防疫演練，說明如下：

- i. 加強防疫觀念：宣導量體溫、戴口罩，落實上課點名，確守社交距離及教室開窗，各教室張貼防疫方法及標語可隨時提醒師生遵守以保護自我的健康。
- ii. 課程配合：自 111 年 4 月 22 日起至 7 月 31 日止配合疫情採遠距教學，讓學習不中斷，同時調整游泳課或近身練習之運動項目之上課修習方式。
- iii. 協助境外學生學習：因應局勢規劃彈性的修課方式，使境外學生得以在地修課延續學習。

2. 加強學生輔導

- (1) 實施交通安全教育宣導與交通安全違規稽查輔導，並將學校周邊危險道路納入導師座談會及新生入學輔導資訊，加強宣導及公告於學校網頁週知。
- (2) 111 年度辦理 1 次學生宿舍朝會(升旗)，實施法治宣導、學校政策相關規範與校園安全事項等；並實施地震、防震疏散演練，增進防震知識，藉以提高防震警覺。
- (3) 111 年度辦理校園師生戒菸活動，期透過活動促進健康進而落實達到『無菸校園』之理想。
- (4) 111 年度辦理大一新生綜合法令規章宣導活動，總計 9 場次，參加學生共計 540 人次。
- (5) 111 年度配合桃園市政府辦理大專校院『校園機車交通安全防禦宣導』活動，總計 9 場次，參加學生共計 495 名人次。
- (6) 111 年度辦理大專校院『校園交通安全宣導』活動 1 場次，期透過宣導落實交通安全防範。
- (7) 配合 111 年度『大一新生健康檢查』，實施 CO2 檢測菸害防制活動，受測人數 380 人，期透過宣導及實地訪查提供同學正確觀念，勿因壓力導致吸菸行為造成身體戕害並加強菸害查察。
- (8) 111 年度辦理防制藥物濫用及菸害防制相關宣導活動，『校園藥物濫用與菸害防制宣導』活動 1 場次，期透過宣導提供同學正確觀念，勿因壓力導致毒品濫用行為造成身體戕害。
- (9) 配合 111 年度『聖誕舞會』實施法治綜合宣導問卷活動(藥物、菸害、交通、校外租屋、智慧財產)，透過活動問卷與提供禮品方式加深同學相關法制觀念。
- (10) 強化校外生活輔導：建置本校生活租屋網，提供校外租屋資訊，協助學生處理校外租屋問題，並加強校外賃居學生安全訪視及電話聯繫，111 年度訪視賃居學生 27 處 59 人；辦理防止一氧化碳中毒、用電安全宣導計 34 場次。
- (11) 辦理新生入學輔導活動，期間安排行政單位業務簡介、諮服中心專題演講、校歌教唱、防災訓練及社團博覽會等課程，使新生了解學校環境及學習規範，以

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

適應多元的校園生活，增進學習效能。

(12) 111 年度健康促進講座及活動，概況如下：

A. 本年度辦理衛教講座 9 場，主題如健康體位「聊餐(飲食衛教)」、「運動教學」(與體適能中心合作)、「性教育(含愛滋防治)」、「急救教育」、「常見體檢異常」等，計學生 368 人次、教職員計 102 人次，總計 470 人次。

B. 本年度辦理健促活動 11 場，主題如「『餐餐有意思』FB 活動」、「衛教環境布置--徵文比賽」、「減重比賽活動」、「你得獎，我加碼，獎不完!」、「接種滿三劑新冠疫苗涵蓋率 8 成以上之各單位系所獎勵措施」、「學生團體健康檢查」、「免費複檢衛教活動」、「免費愛滋病毒匿名篩檢活動」等，計 946 人次。

(13) 本年度職業醫學專科醫師健康講座暨臨場服務共計 2 場，進行教職員預防職業傷病及健康危害、體檢重大異常健康等諮詢活動，並針對本校勞動部相關法規進行作業檢核與輔導。

(14) 桃園市政府勞動檢查處於 111 年 12 月 7 日會同教育部北區大專校院安衛自主互助聯盟進行第 2 次臨場輔導本校相關實驗室等安衛設施及健康保護相關資料。

(15) 傷病及門診統計：

A. 急症傷病處理：111 年 1-12 月份傷病統計，到健康中心量身高體重、血壓、受傷擦藥、健康諮詢或身體不適者共計 489 位。

B. 義診服務情形：辦理骨科、復健科及中醫科門診醫師聘任及排班，每週 2 至 3 個門診診次。111 年 1-12 月份看診統計，共計 239 人次看診。

(16) 執行教育部「健康促進學校計畫」，完成 111 年度大專校院學校衛生統計資料登錄與分析之彙整、110 學年度大專校院健康促進計畫成果、110 學年大專校院學生健康資訊系統建置及健康資料分析計畫以及教育部 110 學年度大專校院學校衛生輔導之審查作業。

(17) 持續更新網頁、FB 粉絲專頁及電子郵件發送之健康促進資訊及活動推播，以提升全校師生對於健促議題之重視。

(18) 餐飲衛生輔導：本學期辦理配合教育部派員蒞校視察「大專校院餐飲衛生輔導」活動業於 111 年 10 月 7 日完成訪視，其相關缺失學餐業者已改善，本校業函復相關資料。

(19) 辦理資源教室特殊教育需求學生輔導，包含學生關懷與追蹤，家長、師長與同儕等重要相關人諮詢共 689 人次；特殊教育學生團體輔導活動，包含情感交流流行活動、身體經驗型活動與生涯轉銜活動共 8 場次；協助同學服務，擔任協助同學共 26 人次，接受服務同學共 20 人次。

(20) 辦理諮商輔導(含心理衛生三級預防工作)，如：新生身心適應、高關懷追蹤、

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

性別平等、自殺防治、情感教育等校園心理健康促進活動；專兼任心理師提供個別諮商及諮詢(含心理測驗、危機處理、教練老師家長等重要相關人諮詢及專業督導)，計服務 805 人次；校園性別事件後續教育輔導共計 16 人次。

(21)辦理職(生)涯輔導活動，UCAN 大專就業職能測驗平台施測及解釋說明講座計 252 人次、個別職涯駐點諮商 44 人次、學生學習歷程檔案系統推廣建置率為 81.50%及超跑生學習輔導助學補助 163 人次。

(22)辦理導師輔導工作研討會 2 場及輔導知能工作坊 2 場，提供導師相關知能，以積極發揮對學生的影響力，全面提昇學生輔導工作之績效，並對學生的學習與成長更有助益。

(23)協助畢業生辦理離校手續、校友證製發、辦理畢業生流向調查回收率達 72.08%、校友返校座談會 8 場、傑出校友遴選並於校慶慶祝大會上表揚。

3.建立學生預警機制

(1)學生學習與生活輔導：專任教師 office hour，提供學生所需之課後學習與生活輔導。除教學助理協助指導之外，另增加同儕教學助理以協助特別需要學習幫助的學生。

(2)期中預警與補救教學：依據本校學生學習預警及輔導實施辦法，每學期配合期中預警機制，授課教師提出學習成效不佳之預警學生名單並申請補救教學助理，利用課後時間密集輔導，以達協助學生提升學習成效，111 年度共開設 5 門補救課程。

(3)教學助理協助指導：依據本校教學助理(TA)實施要點，強化學生學習成效，111 年度輔導共 203 門課程，有 184 位教學助理進行，歷年資料統計如下：

學年度	110 年度				111 年度			
學期	109-2 學期		110-1 學期		110-2 學期		111-1 學期	
項目	課程數	教學助理 學生數	課程數	教學助理 學生數	課程數	教學助理 學生數	課程數	教學助理 學生數
課程 TA	124	113	102	79	90	82	108	97
補救 TA	1	1	2	2	2	2	3	3
小計	125	114	104	81	92	84	111	100
總計	課程數	229	教學助理 學生數	195	課程數	203	教學助理 學生數	184

(4)預警及輔導系統開發：結合線上點名系統，學生得以了解自己的出席狀況，並提供授課老師填報學生預警科目、原因及預警狀態，供導師、諮商輔導人員及教務處查閱，以進行相關導生生(職)涯或學習輔導。

4.強化教師教學能力

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

- (1)專業知能講座與活動：111 年度辦理 10 場次教師成長相關活動，藉此強化教師教學能力及相關教學知能。
- (2)教學獎勵：為激勵教師提升教學品質與教學能力，111 年度經審查遴選出教學傑出教師 1 名，教學優良教師 2 名，並於學校校慶公開表揚。
- (3)建立教師專業社群：建立 8 組教師專業學習社群，協助各領域教師增進教學職能及加深專業知能。
- (4)多元升等制度建構：本校教師升等方式包含學術研究、體育成就、應用科技、教學實務成果及學位論文 5 種。109-111 年學術研究升等申請 16 名(通過 15 名)、教學實務申請 3 名(通過 3 名)、體育成就申請 1 名(通過 1 名)。
- (5)教師專業成長補助：提供教師為自我專業成長，透過參與研習、研討會發表或參與、證照考試及專業課程等經費補助，111 年度提供教師為自我專業成長等相關課程的補助共 15 案。

5.進行教學評鑑及落實教學單位評鑑制度

實施教師教學評量：為提昇教學品質，每學期期末以上網填答方式實施教學滿意度調查。111 年度施測授課教師計 1,282 人次，上網進行評量之學生達 3 萬 3,547 人次，完成有效填答比率約為 81.6%，本項教學評量可做為教師提昇教學品質之參考，亦為教師升等與評鑑之指標。

6.通識教育

通識教育為厚植學生基礎能力、培養學生跨領域全面多元思維能力，使之具備博雅素養。本校通識教育除必修之語文與資訊課程外，尚規劃人文藝術、社會科學及自然科學等分類選修課程及各類通識教育活動。

學期中配合課程辦理各項活動，如：簡訊傳情、五月感恩季、體育運動與社會發展主題式徵文競賽、英文相關競賽等活動。並於校內舉辦資訊、英文檢定考試及檢定輔導班，促使學生多元學習並考取證照或檢定證明。

為提升學生邏輯思考能力，調整大一必修之資訊課程內容，以建立學生程式設計概念，培育學生程式設計邏輯及簡易程式撰寫能力。設有外語數位平台及中文能力雲端診斷系統，提供學生於課後自主學習的環境。111 學年度新增「科技與法律」及「新聞傳播實作」人文社會類別課程 2 門，除引導學生認識科技發展，探討可能面臨的法律或道德風險問題，亦進而了解新聞傳播工作實務，以達到跨領域學習目標。

7.推動本校高教深耕相關計畫

以推動「落實教學創新及提升教學品質」、「發展學校特色」、「提升高教公共性」及「善盡大學社會責任」為四大目標，詳細規劃多元課程達成本校「運動競技與健康休閒之體育專業大學」之定位。

在學生學習面，111 年成功開辦 16 個自主學習社群，辦理 10 場次具應用性

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

與技能取向之學生學習營隊，但有關國際發展開拓視野的部分因疫情暫緩補助學生至海外專業實習；建立業界實習導師之機制，讓學生於實習場域有專業人員進行輔導，共核定 56 案補助業界導師提供協助，輔導學生 219 人次。為提供學生彈性且多元的學習管道，培養學生自主學習及跨領域競爭力。

在教師成長面，111 年度完成 15 案教師專業成長活動，補助取得專業證照包含 SLAP 銀髮族娛樂活動規劃師甲級、SLAP 銀髮族娛樂活動諮詢師-乙級、水中體適能指導員證照、滾球 B 級裁判證、ASA105 重型帆船沿岸導航與引航等，獎勵 5 位獲得優良教師，並成立 5 個教師專業社群，深化教師職能；課程資源面，本校 111 年度有 50 門課程進行業師協同教學，140 門課程大綱完成課程外審，為持續推動創新及跨域教學，111 年度推動「微學分課程實施辦法」，共 18 門微型課程等創新創業及跨領域課程，修課學生 363 人次，以提供學生多元學習管道。

8. 本年度培育高等教育人才 2,733 人，較預算數 2,436 人，增加 297 人，約 12.19%。

(二) 研究目標執行及績效

本校近年來已訂定相關獎勵與補助措施以獎勵具優異表現教師、教練，並鼓勵教師、學生執行研究計畫以參加國際研討會與活動，並向科技部及其他政府機關爭取研究計畫補助；另媒合與協助教師與廠商建教合作之機會，以提升學術研究水準。相關措施及績效說明如下：

1. 學術研究、運動訓練績效及產學合作獎勵：為鼓勵本校教師投入學術研究、競技訓練與產學合作，對績優教師與教練之學術發表、國際競技奪牌及產學合作績效給予獎勵，111 年度計有 21 位教師（共 41 篇 SCI、SSCI、EI、TSSCI 著作及取得專利權）獲學術研究獎勵，5 位教師獲產學合作獎勵。
2. 補助教師專題研究計畫：本校為提升學術風氣，鼓勵教師與研究員研究升等爭取各政府機關補助之研究計畫，訂有補助研究計畫作業要點，補助教師未獲國科會通過之專題研究計畫或依本校政策所研提之專題研究計畫，及提供國科會、教育部、經濟部等機關辦理之相關研究計畫配合款，111 年度計有 4 位教師獲校內補助執行專題研究計畫。
3. 鼓勵學生海外學習：本校 111 年度獲教育部鼓勵國內大專校院選送學生國外專業研修計畫（學海飛颺計畫），核定選送 5 位學生前往德國、日本、韓國等國進行海外專業研修，有效擴增學生學習場域，增廣學生見聞。
4. 辦理動物實驗審查：本校為督導師生進行動物實驗之科學應用，訂有實驗動物照護及使用委員會設置要點，111 年度受理 22 案申請動物實驗計畫審查，已完成核發動物實驗同意書。
5. 111 年度辦理 4 場人體試驗與研究倫理教育訓練研習，參與人次達 351 人次。
6. 111 年度獲國科會核定一般專題計畫 14 件，另有 7 位教師獲國科會特殊優秀人才獎勵、2 位大專學生獲參與執行研究計畫，以及核定補助聘用 1 位博士後研究

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

人員協助執行專題研究計畫。

7. 111 年度因受疫情影響，姊妹校交換學生至本校學習計 4 名。另以線上方式與姊妹校師生進行交流互動，加強本校師生與國際人士之交流與學習。
8. 為強化學生畢業與產業產學合作與創新育成連結，本校積極媒合廠商進駐並提供輔導，111 年度共有 7 家進駐廠商，其中 5 家是校友創業，1 家後育成轉型，1 家協助輔導校友創業。
9. 研發能量應用方面，111 年度提送 1 件發明專利申請，新增取得 2 件發明專利，1 件新型專利。

(三) 其他目標執行及績效

1. 執行教育部教學實踐研究計畫：110 度共有 3 位教師獲得補助，111 年度共有 4 位老師獲得計畫補助。獲補助教師得於課程上實施教學的創新與規劃，對教師教學與學生學習均有所成長。
2. 執行桃園市政府「桃園城教育遊」計畫：111-1 學期提供假日二門課程，供轄內高中生體驗，以推廣本校。

二、 收支餘絀情形

(一) 業務收入：本年度業務收入決算數 8 億 908 萬 6,330 元，較預算數 6 億 1,869 萬元，增加 1 億 9,039 萬 6,330 元，約 30.77%，主要原因分析如下：

1. 教學收入：決算數 2 億 4,608 萬 9,224 元，較預算數 1 億 9,222 萬 7,000 元，增加 5,386 萬 2,224 元，約 28.02%，包括：
 - (1) 學雜費收入：決算數 1 億 1,716 萬 3,487 元，較預算數 1 億 681 萬 8,000 元，增加 1,034 萬 5,487 元，約 9.69%，係學生人數較預期增加，致學雜費收入增加。
 - (2) 學雜費減免：決算數 2,018 萬 7,611 元，較預算數 1,399 萬 9,000 元，增加 618 萬 8,611 元，約 44.21%，係符合申請學雜費減免學生較預期增加所致。
 - (3) 建教合作收入：決算數 1 億 4,169 萬 7,738 元，較預算數 8,526 萬 6,000 元，增加 5,643 萬 1,738 元，約 66.18%，係建教合作計畫增加所致。
 - (4) 推廣教育收入：決算數 741 萬 5,610 元，較預算數 1,414 萬 2,000 元，減少 672 萬 6,390 元，約 47.56%，係受新冠肺炎影響，減少開設各項推廣教育課程所致。
2. 租金及權利金收入—權利金收入：決算數 27 萬 4,617 元，較預算數 3 萬 8,000 元，增加 23 萬 6,617 元，約 622.68%，係本校校名校徽及標誌之權利金及技術移轉授權金收入較預期增加所致。
3. 其他業務收入：決算數 5 億 6,272 萬 2,489 元，較預算數 4 億 2,642 萬 5,000 元，增加 1 億 3,629 萬 7,489 元，約 31.96%，包括：

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

- (1) 學校教學研究補助收入：決算數 3 億 5,740 萬 5,000 元，依預算數執行。
- (2) 其他補助收入：決算數 2 億 306 萬 2,268 元，較預算數 6,658 萬 4,000 元，增加 1 億 3,647 萬 8,268 元，約 204.97%，係接受教育部及其他政府機關專案補助計畫增加所致。
- (3) 雜項業務收入：決算數 225 萬 5,221 元，較預算數 243 萬 6,000 元，減少 18 萬 779 元，約 7.42%，係招生考試報名費收入較預期減少所致。
- (二) 業務外收入：本年度業務外收入決算數 9,095 萬 5,355 元，較預算數 8,719 萬 1,000 元，增加 376 萬 4,355 元，約 4.32%，主要原因分析如下：
 1. 財務收入：決算數 1,417 萬 5,907 元，較預算數 1,147 萬 4,000 元，增加 270 萬 1,907 元，約 23.55%，包括：
 - (1) 利息收入：決算數 1,323 萬 9,797 元，較預算數 1,071 萬 4,000 元，增加 252 萬 5,797 元，約 23.57%，主要係積極調度活儲資金轉存定存所致。
 - (2) 投資賸餘：決算數 93 萬 6,110 元，較預算數 76 萬元，增加 17 萬 6,110 元，約 23.17%，係投資股票獲利較預期增加所致。
 2. 其他業務外收入：決算數 7,677 萬 9,448 元，較預算數 7,571 萬 7,000 元，增加 106 萬 2,448 元，約 1.40%，包括：
 - (1) 資產使用及權利金收入：決算數 4,464 萬 299 元，較預算數 6,534 萬 1,000 元，減少 2,070 萬 701 元，約 31.68%，係受新冠肺炎疫情影響，場館租借收入較預期減少所致。
 - (2) 違規罰款收入：決算數 41 萬 7,309 元，較預算數 34 萬 2,000 元，增加 7 萬 5,309 元，約 22.02%，係廠商違約罰款及圖書逾期歸還罰款較預期增加所致。
 - (3) 受贈收入：決算數 2,411 萬 1,235 元，較預算數 797 萬 7,000 元，增加 1,613 萬 4,235 元，約 202.26%，係接受各界捐款收入較預期增加所致。
 - (4) 賠(補)償收入：決算數 1 萬 1,982 元，較預算數 5 萬 1,000 元，減少 3 萬 9,018 元，約 76.51%，主要係圖書汙損賠償收入較預期減少所致。
 - (5) 雜項收入：決算數 759 萬 8,623 元，較預算數 200 萬 6,000 元，增加 559 萬 2,623 元，約 278.79%，主要係因本校辦理 111 年度全國大專校院運動會報名費收入較預期增加所致。
- (三) 業務成本與費用：本年度業務成本與費用決算數 8 億 5,683 萬 429 元，較預算數 6 億 6,420 萬 1,000 元，增加 1 億 9,262 萬 9,429 元，約 29.00%，主要原因分析如下：
 1. 教學成本：決算數 7 億 38 萬 9,747 元，較預算數 5 億 1,189 萬元，增加 1 億 8,849 萬 9,747 元，約 36.82%，包括：
 - (1) 教學研究及訓輔成本：決算數 5 億 5,630 萬 9,006 元，較預算數 4 億 2,896 萬 5,000 元，增加 1 億 2,734 萬 4,006 元，約 29.69%，係教育部及其他政府

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

機關專案補助計畫增加，相關費用隨同增加所致。

(2)建教合作成本:決算數 1 億 3,715 萬 214 元，較預算數 7,386 萬 4,000 元，增加 6,328 萬 6,214 元，約 85.68%，係配合委託研究及委辦計畫增加，相關費用隨同增加所致。

(3)推廣教育成本:決算數 693 萬 527 元，較預算數 906 萬 1,000 元，減少 213 萬 473 元，約 23.51%，主要係開設各項推廣教育課程減少，相關費用隨同減少所致。

2. 其他業務成本—學生公費及獎勵金：決算數 1,868 萬 6,530 元，較預算數 1,835 萬 1,000 元，增加 33 萬 5,530 元，約 1.83%，主要係實際申請獎助學金人數較預期增加所致。

3. 管理及總務費用：決算數 1 億 3,550 萬 3,058 元，較預算數 1 億 3,179 萬 2,000 元，增加 371 萬 1,058 元，約 2.82%，係因應校務發展增加相關支出所致。

4. 其他業務費用—雜項業務費用：決算數 225 萬 1,094 元，較預算數 216 萬 8,000 元，增加 8 萬 3,094 元，約 3.83%，係依招生業務實際需要，致相關費用較預計增加。

(四)業務外費用—其他業務外費用—雜項費用：決算數 7,169 萬 9,261 元，較預算數 7,058 萬 1,000 元，增加 111 萬 8,261 元，約 1.58%，係各場館對外營運成本係依業務實際需要，致相關費用較預計增加。

(五)本期餘絀：以上收支相抵，決算短絀 2,848 萬 8,005 元，較預算短絀 2,890 萬 1,000 元，減少 41 萬 2,995 元，約 1.43%，主要係建教合作收入、其他補助收入及受贈收入實際數較預計數增加所致。

三、餘絀撥補實況

本年度校務基金決算短絀 2,848 萬 8,005 元，以前期末分配之賸餘 6,965 萬 1,668 元予以填補後，本年度未分配賸餘 4,116 萬 3,663 元。

四、現金流量結果

(一)本年度業務活動之淨現金流入 3,049 萬 669 元，包括：

1. 本期短絀 2,848 萬 8,005 元，調整利息收入 1,323 萬 9,797 元及股利收入 93 萬 6,110 元，未計利息股利之本期短絀 4,266 萬 3,912 元。

2. 調整項目 7,205 萬 778 元，包括折舊、減損及折耗 1 億 1,013 萬 6,338 元、攤銷 2,880 萬 6,580 元、其他淨減 1,978 萬 2,743 元、流動資產淨增 531 萬 6,887 元及流動負債淨減 4,179 萬 2,510 元。

3. 收取利息 110 萬 3,803 元，係因業務需要資金所產生之孳息。

(二)本年度投資活動之淨現金流出 2 億 3,769 萬 3,286 元，包括減少流動金融資產

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

9,331 萬元、減少準備金 1,284 萬 5,017 元、減少不動產、廠房及設備 3,415 元、減少其他資產 2 億 5,494 萬 5,990 元、收取利息 1,103 萬 8,255 元、收取股利 93 萬 6,110 元、增加短期墊款 1,155 元、增加投資 1 億 1,944 萬 3,019 元、增加準備金 1 萬 2,499 元、增加不動產、廠房及設備 1 億 7,723 萬 9,388 元、增加無形資產 593 萬 1,760 元、增加其他資產 3 億 814 萬 4,252 元。

(三)本年度籌資活動之淨現金流入 6,412 萬 4,026 元，包括增加其他負債 1 億 7,021 萬 5,876 元、增加基金 5,909 萬 5,010 元、減少其他負債 1 億 6,518 萬 6,860 元。

(四)綜上，本年度現金及約當現金淨減 1 億 4,307 萬 8,591 元，期初現金及約當現金 7 億 2,359 萬 7,891 元，期末現金及約當現金 5 億 8,051 萬 9,300 元。

五、資產負債情況

(一)資產：本年度決算資產總額 58 億 4,405 萬 5,684 元，包括流動資產 14 億 5,969 萬 6,581 元，占資產總額 24.98%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 2 億 4,562 萬 3,698 元，占資產總額 4.20%；不動產、廠房及設備 13 億 4,012 萬 4,875 元，占資產總額 22.93%；無形資產 838 萬 2,022 元，占資產總額 0.14%；其他資產 27 億 9,022 萬 8,508 元，占資產總額 47.74%。

(二)負債及淨值：

1. 負債：本年度決算負債總額 28 億 2,812 萬 6,325 元，占資產總額 48.39%，包括流動負債 2 億 8,128 萬 3,617 元，占資產總額 4.81%；其他負債 25 億 4,684 萬 2,708 元，占資產總額 43.58%。

2. 淨值：本年度決算淨值總額 30 億 1,592 萬 9,359 元，占資產總額 51.61%，包括基金 21 億 7,297 萬 7,462 元，占資產總額 37.18%；公積 8 億 719 萬 2,838 元，占資產總額 13.81%；累積賸餘 4,116 萬 3,663 元，占資產總額 0.70%；淨值其他項目 -540 萬 4,604 元，占資產總額 -0.09%。

六、其他

因辦理教育部及體育署專項補助計畫所需，報經行政院 111 年 10 月 20 日院授主基作字第 1110201816 號函同意 111 年度先行辦理並補辦 113 年度一般建築及設備計畫預算 6,800 萬元。