

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

一、業務計畫實施績效

本校為一體育專業學校，除培育體育專業之高等人才，亦積極進行相關研究計畫，透過政府補助經費及學校自籌收入之挹注，達成體育教學、競技及研究之目標。有關本年度預算執行成效，說明如下：

(一)教學目標執行及績效

1. 培育國體人特質，建構運動競技與健康休閒的樂活校園

(1)本校定位為「以運動競技與健康休閒為導向之體育專業大學」，首重培養學生自我精進的意識，終身學習的素養，兼備國際思維的專業能力及態度面對各時空的挑戰；鼓勵參與國際學術活動與競賽，以培育實務與理論並重、術德兼修之人才；使學生抱有熱忱及專業，養成深度思辨，重視人際倫理，多元學習以及主動參與學習態度，型塑國體人的教育方針。依學校發展方向與特色，訂定學生語文、資訊、游泳三項基本能力，以及運動專業知識與應用、創造思考與問題解決、團隊合作、奧林匹克精神、服務奉獻、永續發展、國際視野、終身學習八項核心能力，培育優秀運動員、強化高層次運動科學研究、推廣全民體育理念，致力將學校發展為「體育教育重鎮、國際競技殿堂、運動健康園區」，成為「國際揚威、體育磐石」之體育專業大學。

(2)強化課程內容：為提升教學績效，透過連結課程與就業需求，開設課程模組，以縮短學用落差。各系所設有課程委員會，每學期至少召開一次校課程委員會進行全校課程之整體規劃、修訂、異動，並邀請在校生共同參與，若有需求亦可邀請校外學者專家、產業界及校友與會提供意見，促使課程與社會需求脈動結合。同時也關注學生運動員未來的職涯發展，114年度開設14門微學分課程，以鼓勵多元學習落實適性分流教育原則。

(3)增強教學知能：積極辦理教師及學生知能研習，使其學習成長，114年度本校辦理教師精進及教學知能研習共14場，另辦理4場教學助理增能研習，成立14個學生學習社群，14梯次學生學習營隊。

(4)優化教學訓練環境及設備：114 年度提升本校教學設備，包括教學使用螢幕、主機及線路等升級與整合，亦在行政、科技、教學三棟大樓之教學共計 21 處教室空間，建置數位智能教室 86 吋電子白板、多媒體影音系統整合等設備。

2. 加強學生輔導

(1)推動交通安全教育：進行交通安全宣導及違規稽查輔導，將學校周邊危險道路納入導師座談會及新生入學輔導資訊，加強宣導及公告於學校網頁周知。邀請轄區警員與山葉機車安駕中心講師辦理大專校院『校園交通安全

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

宣導』活動 6 場次參加學生共計 284 人，期透過宣導落實交通安全防範。另配合桃園市政府辦理大專校院『校園機車交通安全防禦宣導』活動計 13 場次，參加學生共計 1,018 人。

- (2) 推動藥物濫用及菸害防制：邀請慈濟『無毒有我宣導團』辦理校園師生戒菸活動，落實『無菸校園』與『拒毒反毒』，同時辦理防制藥物濫用及菸害防制宣導活動 5 場次參加學生共計 1,016 人，提供同學正確觀念，勿因壓力導致毒品濫用造成身體戕害。另配合 114 年度『大一新生健康檢查』，實施 CO2 檢測菸害防制活動，受測人數 496 人，並且協請慈濟『無毒有我宣導團』名畫預見毒品海報展覽告知接觸影響，期透過宣導及實地訪查提供同學正確觀念，勿因壓力導致吸菸行為造成身體戕害並加強菸害查察。
- (3) 防範詐騙宣導：落實預防詐騙教育，增進防詐知識，藉以提高警覺，運用新生入學輔導及邀請轄區警員實施宣導活動，計 3 場次，參加學生共計 580 人次。
- (4) 辦理新生入學輔導活動：進行行政單位業務簡介、性別平等與反霸凌專題、校歌教唱、防災訓練及社團博覽會等課程，使新生了解學校環境及學習規範，以適應多元的校園生活，增進學習效能。同時辦理大一新生綜合法令規章宣導活動計 5 場次，參加學生共計 835 人次。
- (5) 辦理校園防災演練：114 年度結合新生入學輔導辦理防災訓練，另辦理 1 次學生宿舍防震疏散演練，計 1,400 人參加，以增進防震知識，藉以提高防震警覺。
- (6) 實施法治教育宣導：宣導學校政策相關規範與校園安全事項，發布 114 年度寒、暑假期間學生活動安全注意事項，內容涵蓋預防詐騙、交通安全、工讀安全、活動安全、防制藥物濫用、校園及人身安全、居住安全、資訊素養與倫理教育及網路沉迷防制、犯罪預防、校園傳染病及師生健康等，藉由相關宣導使同學注意假期間相關安全預防工作，維護學生健康及安全。
- (7) 強化校外生活輔導：建置本校生活租屋網，提供校外租屋資訊，協助學生處理校外租屋問題，並加強校外賃居學生安全檢視及電話聯繫，114 年度學生完成自主檢查 25 人；辦理防止一氧化碳中毒、用電安全宣導計 4 場次。
- (8) 推動大專校院學校健康促進計畫：辦理 114 年度健康促進講座及活動，其中衛教講座 16 場，總計 1,703 人次參與(學生 1,537 人次、教職員 166 人次)，主題包含健康體位(含學生團體健康檢查、複檢活動、異常衛教講座、飲食衛教、運動教學、營養師諮詢活動、健康飲食運動紀錄活動等)、傳染病防治(性教育含愛滋防治、流感及新冠防治宣導)及多元健促宣導(海報創意競賽)等透過多元管道推廣健康促進活動資訊，提升全校師生對於健促議

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

題之重視。

(9) 餐飲衛生工作報告：

- A. 定期召開膳食管理委員會，已於 114 年 5 月 16 日、11 月 19 日召開 2 次會議，落實校內餐飲衛生管理檢查督導，每週定期檢查，114 年度共檢查 39 次，已針對不合格處要求業者限期改善，並將檢查情形提至委員會報告。
- B. 教育部於 114 年 4 月 22 日蒞校餐飲衛生輔導，相關缺失均已完成改善。
- C. 針對 114 年 11 月國內毒蛋食安事件，本校已完成清查，查無使用問題蛋品，並持續加強督導。

(10) 提供多元生理用品：為協助不利處境、未隨身攜帶生理用品之學生可因應緊急需求，友善提供多元生理用品(如衛生棉、護墊或衛生棉條)，本校設置免費定點取用共 6 處，包含：健康中心、學生宿舍 D 棟 1、3F 及 E 棟 2、5F 之交誼廳及綜合體育館綠區 1 樓女廁，另有定點販售 1 處為 7-11 便利商店。114 年度統計全年共領 321 份，其中以學生女宿為主要領取場所。

(11) 防疫業務執行情形：

- A. 傳染病個案追蹤與衛教關懷：依通報及就醫紀錄進行個案追蹤與衛教關懷，傳染病確診個案共 9 例，包含水痘、流感（A 型及 B 型）、COVID-19 及疥蟲等，並依規定辦理健康關懷、衛教指導及必要之後續追蹤。
- B. 辦理疫苗接種意願調查，轉發相關接種資訊，同時健康中心備有快篩試劑及儲備口罩，供校內教職員生依需求領取使用，以強化校園防疫整備。

(12) 114 年度職業醫學專科醫師健康講座暨臨場服務共計 6 場，進行教職員預防職業傷病及健康危害、體檢重大異常健康等諮詢活動，並針對勞動相關法規進行作業檢核與輔導，及健康高風險人員一對一面談與職傷人員復工評估，另因應勞基法修法辦理 1 場執行職務不法侵害預防講座。

(13) 114 年度計有 3 位運科所教職員接觸特別危害健康作業：化學品甲醛，業已完成特殊健康檢查作業，續追蹤列管。

(14) 傷病及門診統計：

- A. 急症傷病處理：114 年度傷病統計，到健康中心量身高體重、血壓、受傷擦藥、健康諮詢或身體不適者，共計 609 人次。
- B. 義診服務情形：包含骨科及復健科，每週 2 至 4 個門診診次。114 年 1-12 月份看診統計，共計 336 人次看診。

(15) 辦理特殊教育需求學生輔導，包含學生關懷與追蹤，家長、師長與同儕等重要相關人諮詢共 1,362 人次；特殊教育學生團體輔導活動，包含情感交流型活動、身體經驗型活動、知識增進活動、生涯轉銜活動、身心障礙意識活動與校外輔導活動共 16 場次；協助同學服務，擔任協助同學共 12 人次，接受服務同學共 10 人次。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

- (16)辦理諮商輔導(含心理衛生三級預防工作)，如：新生身心適應、高關懷追蹤、性別平等、自殺防治、情感教育等心理健康促進活動；專兼任心理師提供個別諮商及諮詢(含心理測驗、危機處理、教練老師家長等重要相關人諮詢及專業督導)，計服務 931 人次；校園性別事件後續教育輔導共計 41 人次。
- (17)辦理職(生)涯輔導活動，UCAN 大專就業職能測驗平台施測及解釋說明講座計 478 人次、UCAN 後測 149 人次、個別職涯駐點諮商 100 人次、學生學習歷程檔案系統推廣建置率為 82.5%及超跑生學習輔導助學補助 281 人次。
- (18)辦理導師輔導工作研討會 2 場及輔導知能工作坊 4 場，提供導師相關知能，以積極發揮對學生的影響力，全面提昇學生輔導工作之績效，並對學生的學習與成長更有助益。
- (19)協助畢業生辦理離校手續、校友證製發、辦理畢業生流向調查回收率達 71.13%、校友返校座談會 7 場、傑出校友遴選並於校慶慶祝大會上表揚。
- (20)鼓勵學生參與社團，並利用寒暑假、課餘時間投入志願服務工作，使學生在服務過程中增進自我成長，同時培養公民素養及責任，實現對社會之關懷。

3. 建立學生預警機制

- (1)學生學習與生活輔導：專任教師 office hour，提供學生所需之課後學習與生活輔導。除教學助理協助指導之外，另增加同儕教學助理以協助特別需要學習幫助的學生。
- (2)期中預警與補救教學：依據本校學生學習預警及輔導實施辦法，每學期配合期中預警機制，授課教師提出學習成效不佳之預警學生名單並申請補救教學助理，利用課後時間密集輔導，以達協助學生提升學習成效，114 年度共開設 4 門補救課程。
- (3)教學助理協助指導：依據本校教學助理(TA)實施要點，強化學生學習成效，114 年度輔導共 171 門課程，有 151 位教學助理進行，歷年資料統計如下：

年度	113 年度				114 年度			
	112-2 學期		113-1 學期		113-2 學期		114-1 學期	
項目	課程數	教學助理學生數	課程數	教學助理學生數	課程數	教學助理學生數	課程數	教學助理學生數
課程 TA	89	76	99	82	76	67	91	80
補救 TA	3	2	3	3	1	1	3	3
小計	92	78	102	85	77	68	94	83
總計	課程數	194	教學助理學生數	163	課程數	171	教學助理學生數	151

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

(4)預警及輔導系統開發：結合線上點名系統，學生得以了解自己的出席狀況，並提供授課老師填報學生預警科目、原因及預警狀態，供導師、諮商輔導人員及教務處查閱，以進行相關導生生(職)涯或學習輔導。

4. 強化教師教學能力

(1)專業知能講座與活動：114年度辦理14場次教師研習相關活動，藉此強化教師教學能力及相關教學知能。

(2)教學獎勵：為激勵教師提升教學品質與教學能力，114年度經審查遴選出教學傑出教師1名，教學優良教師4名，並於學校校慶公開表揚。

(3)建立教師專業社群：建立7組教師專業學習社群，協助各領域教師增進教學職能及加深專業知能。

(4)多元升等制度建構：本校教師升等方式包含學術研究、體育成就、應用科技、教學實務成果及學位論文5種。111-114年度學術研究升等申請11名(通過9名)、教學實務申請2名(通過1名)、技術研發申請1名(通過0名)、體育成就申請1名(通過1名)。

(5)教師專業成長補助：透過教師專業成長補助機制，鼓勵教師持續精進專業能力，支持其參與研習、研討會發表或參與、證照考試及專業課程等活動。114年度共完成教師自我專業成長相關補助12案，包含研討會4案、專業課程及講習會7案、證照1案，有效提升教師專業知能與教學品質。

5. 進行教學評鑑及落實教學單位評鑑制度

實施教師教學評量：為提昇教學品質，每學期期末以上網填答方式實施教學滿意度調查。114年度施測授課教師計1,197人次，上網進行評量之學生達3萬6,042人次，完成有效填答比率約為88.41%，本項教學評量可做為教師提昇教學品質之參考，亦為教師升等與評鑑之指標。

6. 通識教育

通識教育為厚植學生基礎能力、培養學生跨領域全面多元思維能力，使之具備博雅素養。本校通識教育除必修之語文與資訊課程外，尚規劃人文藝術、社會科學及自然科學等分類選修課程及各類通識教育活動。

學期中配合課程辦理各項活動，如：五月感恩季、運動文學獎徵文競賽、中英文前後測等活動。並於校內舉辦英文檢定考試及檢定輔導班，促使學生多元學習並考取證照或檢定證明。

舉辦多元文化及運動科學講座，藉此提升學生系所課程外之不同文化及領域知識，並透過運動科學講座，認識運科科學議題，了解運動心理學、運動生理學、生物力學、運動心理學、營養學、運動醫學等學術倫理在運動科學中扮演角色與工作。

為提升學生資訊及語言應用能力，除透過大一必修之資訊課程內容，以建

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

立學生程式設計概念，培育學生程式設計邏輯及簡易程式撰寫能力外，另提供外語數位平台及中文能力雲端診斷系統，提供學生於課後自主學習的環境。

114 學年度通識中心於人文藝術領域新增「樂曲藝術實踐」課程，幫助學生從音樂及肢體律動中陶冶學生的興趣及品格，藉由學生參加實地演出以培養穩健的臺風和氣度。另於自然科學領域新增「數據分析簡介」、「邏輯運算思維」及「資訊素養與社會連結」等 3 門課程，促使學生了解基本數據分析概念與流程，培養解讀與應用數據的能力，透過理解資訊科技、人工智慧及演算法概念，善用 AI 人工智慧工具，培養邏輯思考與問題解決的能力，並利用資訊素養框架進行有效的資訊蒐集、評估、分析與整合，以適切方式呈現與應用相關資訊。

7. 推動本校高教深耕相關計畫

以推動「教學創新精進」、「善盡社會責任」、「產學合作連結」及「提高教公共性」四大構面，詳細規劃多元課程達成本校「運動競技與健康休閒之體育專業大學」之定位。

在學生學習面，114 年完成 14 個學習自主社群，辦理 14 場次具應用性與技能取向之學生學習營隊；有關國際發展開拓視野，114 年度補助學生至海外專業實習共核定 7 案、參與學生 45 人次；建立業界實習導師之機制，讓學生於實習場域有專業人員進行輔導，共核定 66 案補助業界導師提供協助，輔導學生 232 人次。提供學生彈性且多元的學習管道，培養學生自主學習及跨領域競爭力。

在教師成長面，114 年度完成 12 案教師專業成長活動，獎勵 5 位獲得優良教師，並成立 6 個教師專業社群，深化教師職能；課程資源面，114 年度有 43 門課程進行業師協同教學，為持續推動創新及跨域教學，113 年度推動「微學分課程實施辦法」，114 年度共 14 門微型課程等創新創業及跨領域課程，修課學生 166 人次，以提供學生多元學習管道。

8. 本年度培育高等教育人才 2,760 人，較預算數 2,599 人，增加 161 人，約 6.19%。

(二) 研究目標執行及績效

本校近年來已訂定相關獎勵與補助措施以獎勵具優異表現之教師、教練，並鼓勵教師、學生執行研究計畫以參加國際研討會與活動，及向國科會及其他政府機關爭取研究計畫補助；另媒合與協助教師與廠商建教合作之機會，以提升學術研究水準。相關措施及績效說明如下：

1. 學術研究、運動訓練績效及產學合作獎勵：為鼓勵本校教師投入學術研究、競技訓練與產學合作，對績優教師與教練之學術發表、國際競技奪牌及產學合作績效給予獎勵，114 年度計有 25 位教師（共 43 篇 SCI、SSCI、EI、TSSCI 著作）獲學術研究獎勵，11 位教師獲運動訓練績效獎勵，6 位教師獲產學合作獎勵。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

2. 補助教師專題研究計畫：本校為提升學術風氣，鼓勵教師與研究員研究升等爭取各政府機關補助之研究計畫，訂有補助研究計畫作業要點，補助教師未獲國科會通過之專題研究計畫或依本校政策所研提之專題研究計畫，及提供國科會、教育部、經濟部等機關辦理之相關研究計畫配合款，114 年度計有 6 位教師獲校內補助執行專題研究計畫。
3. 鼓勵學生海外學習：本校 114 年度獲教育部鼓勵國內大專校院選送國外專業實習有 7 案約 35 位學生進行國際海外專業實習。
4. 辦理動物實驗審查：本校為督導師生進行動物實驗之科學應用，訂有實驗動物照護及使用委員會設置要點，114 年度受理 12 案申請動物實驗計畫審查，已完成核發動物實驗同意書。
5. 114 年度辦理 3 場人體研究倫理教育訓練研習，共 236 人次參與活動；2 場學術倫理教育訓練講習，共 81 人次參與活動。
6. 114 年度獲國科會核定一般專題計畫 15 件，另有 6 位教師獲國科會特殊優秀人才獎勵、1 位大專學生獲參與執行研究計畫、1 位博士生獲甄選類研究獎學金、1 位博士生獲得人社領域博士候選人撰寫博士論文獎勵、1 位博士生獲補助赴國外研究，以及核定補助聘用 1 位博士後研究人員協助執行專題研究計畫。
7. 114 年度姊妹校交換學生至本校學習計 3 名，本校前往姊妹校交換學習共計 10 名。辦理國際學生活動共計 5 場；另接待來自斯洛維尼亞 1 團、英國 1 團、吐瓦魯 1 團、韓國 1 團、越南 1 團、泰國 2 團及日本 7 團共計 14 個交流團師生到校參訪，加強本校師生與國際人士之交流與學習。
8. 為強化學生畢業與產業產學合作與創新育成連結，本校積極媒合廠商進駐並提供輔導，114 年度共有 3 家進駐廠商，其中 2 家是校友創業。
9. 研發能量應用方面，114 年度提送件 1 件專利申請，目前本校已取得 21 件專利權。

(三)其他目標執行及績效

1. 執行教育部教學實踐研究計畫：114 年度共有 1 位教師獲得補助，113 年度共有 4 位老師獲得計畫補助。獲補助教師得於課程上實施教學的創新與規劃，對教師教學與學生學習均有所成長。
2. 執行桃園市政府「桃園城教育遊」計畫：114 年度提供假日 4 門課程，供轄內高中生體驗，以推廣本校特色與專業。

二、收支餘絀情形

(一)業務收入：本年度業務收入決算數 7 億 9,891 萬 3,995 元，較預算數 7 億 1,810 萬元，增加 8,081 萬 3,995 元，約 11.25%，主要原因分析如下：

1. 教學收入：決算數 2 億 8,866 萬 9,871 元，較預算數 2 億 3,755 萬 3,000 元，

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

增加 5,111 萬 6,871 元，約 21.52%，包括：

- (1) 學雜費收入：決算數 1 億 2,083 萬 6,151 元，較預算數 1 億 2,091 萬 1,000 元，減少 7 萬 4,849 元，約 0.06%，係無須繳交全額學雜費之延修生等學生較預期增加，致學雜費收入減少。
 - (2) 學雜費減免：決算數 2,305 萬 7,503 元，較預算數 2,289 萬 5,000 元，增加 16 萬 2,503 元，約 0.71%，係符合申請學雜費減免學生較預期增加所致。
 - (3) 建教合作收入：決算數 1 億 7,823 萬 6,386 元，較預算數 1 億 2,698 萬 8,000 元，增加 5,124 萬 8,386 元，約 40.36%，係建教合作計畫增加所致。
 - (4) 推廣教育收入：決算數 1,265 萬 4,837 元，較預算數 1,254 萬 9,000 元，增加 10 萬 5,837 元，約 0.84%，係推廣教育課程報名人次較預計增加所致。
2. 租金及權利金收入—權利金收入：決算數 4 萬 9,171 元，較預算數 7 萬 5,000 元，減少 2 萬 5,829 元，約 34.44%，係本校校名校徽及標誌之權利金及技術移轉授權金收入較預期減少所致。
3. 其他業務收入：決算數 5 億 1,019 萬 4,953 元，較預算數 4 億 8,047 萬 2,000 元，增加 2,972 萬 2,953 元，約 6.19%，包括：
- (1) 學校教學研究補助收入：決算數 3 億 7,484 萬 4,000 元，依預算數執行。
 - (2) 其他補助收入：決算數 1 億 3,303 萬 6,544 元，較預算數 1 億 254 萬 5,000 元，增加 3,049 萬 1,544 元，約 29.73%，係接受教育部及其他政府機關專案補助計畫增加所致。
 - (3) 雜項業務收入：決算數 231 萬 4,409 元，較預算數 308 萬 3,000 元，減少 76 萬 8,591 元，約 24.93%，係招生考試報名費收入較預期減少所致。
- (二) 業務外收入：本年度業務外收入決算數 1 億 8,483 萬 2,108 元，較預算數 1 億 2,381 萬元，增加 6,102 萬 2,108 元，約 49.29%，主要原因分析如下：
1. 財務收入：決算數 3,379 萬 2,426 元，較預算數 1,330 萬元，增加 2,049 萬 2,426 元，約 154.08%，包括：
 - (1) 利息收入：決算數 2,961 萬 8,930 元，較預算數 1,235 萬元，增加 1,726 萬 8,930 元，約 139.83%，主要係積極調度活存資金轉存定存所致。
 - (2) 投資賸餘：決算數 417 萬 3,496 元，較預算數 95 萬元，增加 322 萬 3,496 元，約 339.32%，係投資股票獲利較預期增加所致。
 2. 其他業務外收入：決算數 1 億 5,103 萬 9,682 元，較預算數 1 億 1,051 萬元，增加 4,052 萬 9,682 元，約 36.68%，包括：
 - (1) 資產使用及權利金收入：決算數 1 億 2,144 萬 1,135 元，較預算數 8,884 萬元，增加 3,260 萬 1,135 元，約 36.70%，係場館租借收入較預期增加所

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

致。

(2) 違規罰款收入：決算數 594 萬 213 元，較預算數 35 萬 5,000 元，增加 558 萬 5,213 元，約 1,573.30%，係廠商違約罰款及圖書逾期歸還罰款較預期增加所致。

(3) 受贈收入：決算數 1,611 萬 8,132 元，較預算數 1,570 萬 5,000 元，增加 41 萬 3,132 元，約 2.63%，係接受各界捐款收入較預期增加所致。

(4) 賠(補)償收入：決算數 2 萬 6,624 元，較預算數 3 萬 6,000 元，減少 9,376 元，約 26.04%，主要係圖書汙損等賠償收入較預期減少所致。

(5) 雜項收入：決算數 751 萬 3,578 元，較預算數 557 萬 4,000 元，增加 193 萬 9,578 元，約 34.80%，主要係標售報廢品、收取研討會報名費等收入較預期增加所致。

(三) 業務成本與費用：本年度業務成本與費用決算數 8 億 6,455 萬 4,929 元，較預算數 8 億 1,036 萬元，增加 5,419 萬 4,929 元，約 6.69%，主要原因分析如下：

1. 教學成本：決算數 6 億 9,064 萬 7,540 元，較預算數 6 億 3,218 萬 7,000 元，增加 5,846 萬 540 元，約 9.25%，包括：

(1) 教學研究及訓輔成本：決算數 5 億 1,354 萬 82 元，較預算數 5 億 279 萬 7,000 元，增加 1,074 萬 3,082 元，約 2.14%，係教育部及其他政府機關專案補助計畫增加，相關費用隨同增加所致。

(2) 建教合作成本：決算數 1 億 6,864 萬 4,994 元，較預算數 1 億 2,062 萬 5,000 元，增加 4,801 萬 9,994 元，約 39.81%，係配合建教合作計畫增加，相關費用隨同增加所致。

(3) 推廣教育成本：決算數 846 萬 2,464 元，較預算數 876 萬 5,000 元，減少 30 萬 2,536 元，約 3.45%，主要係開設各項推廣教育課程摺節支用所致。

2. 其他業務成本—學生公費及獎勵金：決算數 2,056 萬 8,230 元，較預算數 2,279 萬 1,000 元，減少 222 萬 2,770 元，約 9.75%，主要係實際申請獎助學金人數較預期減少所致。

3. 管理及總務費用：決算數 1 億 5,102 萬 4,750 元，較預算數 1 億 5,270 萬 9,000 元，減少 168 萬 4,250 元，約 1.10%，係校務發展相關支出較預期減少所致。

4. 其他業務費用—雜項業務費用：決算數 231 萬 4,409 元，較預算數 267 萬 3,000 元，減少 35 萬 8,591 元，約 13.42%，係辦理招生業務摺節支用所致。

(四) 業務外費用—其他業務外費用：本年度決算數 1 億 1,146 萬 9,439 元，較預算數 8,253 萬 7,000 元，增加 2,893 萬 2,439 元，約 35.05%，主要原因分析如下：

1. 財產交易短絀：決算數 4,844 元，係經管財產提前報廢，報經審計部教育農林審計處同意備查。

2. 雜項費用：決算數 1 億 1,146 萬 4,595 元，較預算數 8,253 萬 7,000 元，增加

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

2,892 萬 7,595 元，約 35.05%，係各場館對外營運成本依業務實際需要，致相關費用較預計增加。

(五)本期餘絀：以上收支相抵，決算賸餘 772 萬 1,735 元，較預算短絀 5,098 萬 7,000 元，反絀為餘，相差 5,870 萬 8,735 元，主要係建教合作收入、其他補助收入與資產使用及權利金收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況

本年度校務基金決算賸餘 772 萬 1,735 元，填補前期待填補之短絀 743 萬 4,485 元後，本年度未分配賸餘 28 萬 7,250 元。

四、現金流量結果

(一)本年度業務活動之淨現金流入 4,626 萬 2,531 元，包括：

1. 本期賸餘 772 萬 1,735 元，調整利息收入 2,961 萬 8,930 元及股利收入 417 萬 3,496 元，未計利息股利之本期短絀 2,607 萬 691 元。
2. 調整項目 7,083 萬 8,687 元，包括折舊、減損及折耗 1 億 1,683 萬 6,277 元、攤銷 3,326 萬 990 元、處理資產短絀 4,844 元、其他淨減 1,849 萬 854 元、流動資產淨增 1,173 萬 4,556 元及流動負債淨減 4,903 萬 8,014 元。
3. 收取利息 149 萬 4,535 元，係因業務需要資金所產生之孳息。

(二)本年度投資活動之淨現金流出 8,478 萬 1,970 元，包括減少準備金 2,005 萬 3,408 元、減少其他資產 2 億 3,922 萬 1,566 元、收取利息 2,535 萬 1,980 元、收取股利 417 萬 3,496 元、增加流動金融資產 1,497 萬元、增加短期墊款 532 萬 5,614 元、增加投資 3,602 萬 8,302 元、增加準備金 8 萬 34 元、增加不動產、廠房及設備 1 億 466 萬 7,568 元、增加無形資產 208 萬 6,156 元、增加其他資產 2 億 1,042 萬 4,746 元。

(三)本年度籌資活動之淨現金流入 3,642 萬 5,860 元，包括增加其他負債 5,753 萬 5,357 元、增加基金 3,133 萬 1,000 元、減少其他負債 5,244 萬 497 元。

(四)綜上，本年度現金及約當現金淨減 209 萬 3,579 元，期初現金及約當現金 9,025 萬 4,744 元，期末現金及約當現金 8,816 萬 1,165 元。

五、資產負債情況

(一)資產：本年度決算資產總額 36 億 3,147 萬 4,786 元，包括流動資產 15 億 6,063 萬 6,846 元，占資產總額 42.98%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 3 億 69 萬 5,059 元，占資產總額 8.28%；不動產、廠房及設備 13 億 3,481 萬 6,136 元，占資產總額 36.76%；無形資產 720 萬 9,079 元，占資產總額 0.2%；其他資產 4 億 2,811 萬 7,666 元，占資產總額 11.79%。

國立體育大學校務基金

總 說 明

中華民國 114 年度

(二) 負債及淨值：

1. 負債：本年度決算負債總額 3 億 9,300 萬 4,138 元，占資產總額 10.82%，包括流動負債 2 億 9,363 萬 4,373 元，占資產總額 8.09%；其他負債 9,936 萬 9,765 元，占資產總額 2.74%。
2. 淨值：本年度決算淨值總額 32 億 3,847 萬 648 元，占資產總額 89.18%，包括基金 24 億 1,454 萬 1,316 元，占資產總額 66.49%；公積 7 億 9,958 萬 8,618 元，占資產總額 22.02%；累積餘絀 28 萬 7,250 元，占資產總額 0.01%；淨值其他項目 2,405 萬 3,464 元，占資產總額 0.66%。